

2018 2022 Bilancio della XI Legislatura

La Sintesi



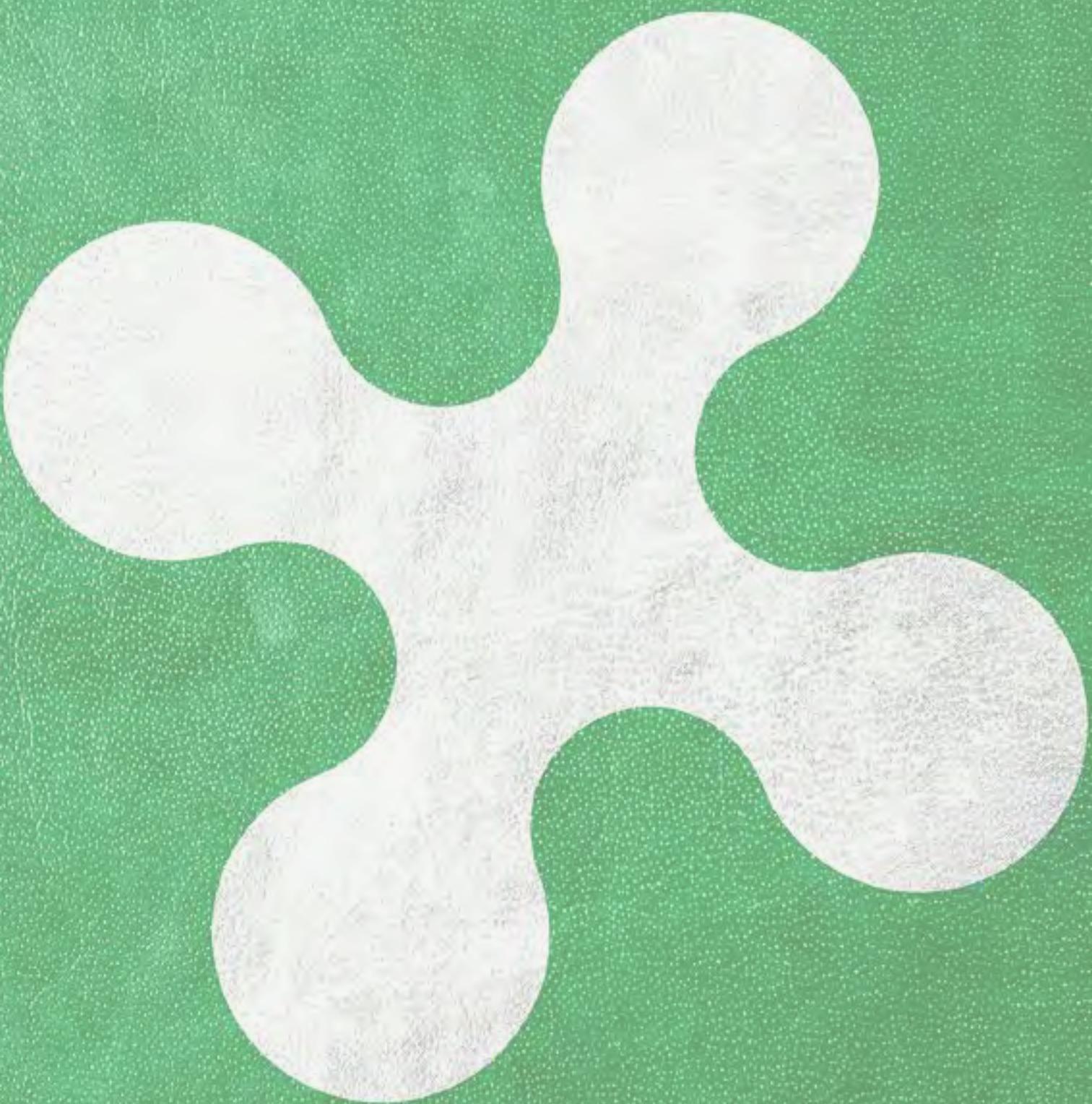
Lombardia, infatti

**Impegni e risultati
di Regione Lombardia**



Lombardia, *infatti*

**Impegni e risultati
di Regione Lombardia**



Lombardia, infatti: la misura dei nostri impegni

La nuova versione di Lombardia, *infatti* aggiornata e implementata con dati sino al 31 dicembre 2022, vuole dare conto dell'intenso lavoro svolto nella XI Legislatura: di seguito troverete i principali risultati conseguiti in questi ultimi cinque anni, ma anche gli impegni che, per complessità e durata, continueranno ad essere delle sfide aperte negli anni a venire.

Regione Lombardia, a partire dal 2018, ha investito molto negli strumenti di *accountability*, monitoraggio e partecipazione. Per chi governa la Regione, rendere conto significa innanzitutto mostrare come e dove si spendono le risorse, con un'attenzione sempre crescente alle specificità dei

singoli territori e con l'importante effetto di facilitare i processi di gestione integrata delle risorse stesse; significa anche monitorare ed essere monitorati, facilitando così anche i controlli dei cittadini e degli organi deputati. Significa inoltre creare partecipazione, condivisione, coprogettazione, strumenti di conoscenza agevoli per tutti gli stakeholder. Infine, rendere conto vuol dire creare la cultura della misurazione degli impatti, valutando non solo gli *output* delle misure adottate ma anche gli *outcome* delle strategie di lungo periodo, per costruire in modo sempre più consapevole e condiviso la Lombardia che verrà.

Il Presidente di Regione Lombardia

Il progetto Lombardia, *infatti* - giunto alla sua seconda edizione - dà conto dei risultati conseguiti dalle politiche regionali nel corso dell'XI Legislatura, provando a utilizzare uno stile ancora più semplice e immediato.

Negli anni, è cresciuto l'impegno di Regione Lombardia per creare strumenti di rendicontazione al passo coi tempi e in grado di raccogliere le sfide dettate dall'attualità. Nell'immediato futuro, le Pubbliche Amministrazioni dovranno gestire un volume di informazioni e dati in crescita esponenziale e saranno chiamate a integrare gli strumenti a disposizione con i nuovi, per fornire

una lettura sempre più trasversale e completa delle politiche. Regione Lombardia è al lavoro per cogliere le occasioni offerte dai *big data* con la messa a punto di nuovi strumenti informatici e digitali di monitoraggio, analisi e rendicontazione e, al contempo, arruolando le risorse umane e professionali in grado di fronteggiare questa rivoluzione. Ciò ci permetterà di conoscere sempre meglio i bisogni delle persone e dei territori, per dare risposte sempre più appropriate, creando valore pubblico.

Il Segretario Generale di Regione Lombardia

Un particolare ringraziamento all'Area Programmazione e Relazioni Esterne e alla Struttura di Programmazione Strategica per il coordinamento del progetto e a tutte le Direzioni per la fattiva collaborazione nella raccolta di dati e informazioni

Rendersi conto per rendere conto

Regione Lombardia ha intrapreso nel 2020 il percorso - "Lombardia, infatti" - per misurare e comunicare in modo chiaro e verificabile l'efficacia dell'azione amministrativa nel corso della XI Legislatura, in linea con la Direttiva del Ministero della Funzione Pubblica sulla rendicontazione sociale nelle Amministrazioni pubbliche (17 febbraio 2006).

Il percorso, costruito secondo il metodo Refe *Rendersi conto per rendere conto*[®], ha coinvolto Assessorati e Direzioni per declinare la visione politica in impegni, progetti e risultati - organizzati per priorità e temi chiave - in connessione con i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 ONU.

Questi gli obiettivi che hanno guidato Lombardia, infatti:

- » Far conoscere scelte, attività, risultati ed effetti prodotti, ricostruendo il senso e il valore del lavoro svolto, a beneficio di cittadini, imprese, sistema pubblico e società civile
- » Rinforzare fiducia e trasparenza dell'Amministrazione regionale, in un periodo complesso come quello attuale, offrendo una rappresentazione unitaria e completa delle politiche messe in campo a partire dall'inizio della Legislatura, anche per fronteggiare l'emergenza Covid-19, la crisi energetica e il conflitto in Ucraina
- » Offrire una base informativa chiara sulla quale attivare una valutazione informata e consapevole da parte degli *stakeholder*, in una logica sia consuntiva sia programmatica
- » Costruire un bilancio che coniughi rigore metodologico ed efficacia comunicativa per realizzare una delle operazioni di *accountability* pubblica più innovative d'Italia.

Lombardia, infatti: OpenReport[®] e sintesi divulgativa

Con l'OpenReport[®] Lombardia, infatti, consultabile al link www.lombardiainfatti.regione.lombardia.it, la Lombardia è la prima Regione in Italia a usare il web per dare conto e comunicare in modo strutturato, completo e accessibile ai non addetti ai lavori l'azione amministrativa, aggiornando periodicamente dati e informazioni, in coerenza con il sistema di programmazione e controllo.

Questo documento è un estratto dei contenuti del portale di rendicontazione, che presenta attività e risultati a consuntivo, ove possibile al 31/12/2022. I dati relativi al bilancio e alla gestione del personale sono aggiornati al 31/12/2021, ultimo dato consuntivo disponibile.



Un buon bilancio richiede metodo

Rendersi conto per rendere conto[®] è il metodo Refe - società esperta di sostenibilità, *accountability* e partecipazione - che ha accompagnato Regione nella realizzazione di Lombardia, Infatti.

La fase del *rendersi conto* ha coinvolto tutte le Direzioni in un'analisi finalizzata a verificare come gli impegni assunti si sono tradotti in politiche, attività e progetti e a misurare risorse allocate e risultati ed effetti prodotti. Il *rendere conto* ha attivato una comunicazione di senso per rendere l'azione regionale accessibile e chiara anche ai non addetti ai lavori.

Il bilancio, pubblicato per la prima volta a metà legislatura, ha permesso di costruire un solido modello di *reporting*, ponendo le basi per far crescere, nella seconda fase del progetto, il sistema di programmazione e controllo e attivare una partecipazione consapevole e informata da parte degli *stakeholder*. In tal modo, la rendicontazione di fine legislatura consente di conoscere e valutare non solo risultati, ma anche i cambiamenti prodotti per *stakeholder*, comunità e territori.

Indice

✓ Identità	07
I numeri della Lombardia	08
Presidente, Giunta e Consiglio regionale	10
Sistema regionale	11
✓ Organizzazione e risorse	14
Le persone che lavorano per Regione Lombardia	15
Il Bilancio	17
✓ Dagli impegni ai risultati	25
Priorità e temi chiave dell'azione amministrativa	26
01 Sviluppo e innovazione	27
02 Turismo, cultura e sport	34
03 Sapere e lavoro	39
04 Salute e sociale	44
05 Territorio e sostenibilità	58
06 Semplificazione ed efficienza	71
✓ La gestione dell'emergenza Covid-19	80



Lombardia, infatti



Scopri tutti i contenuti
su Lombardia, infatti

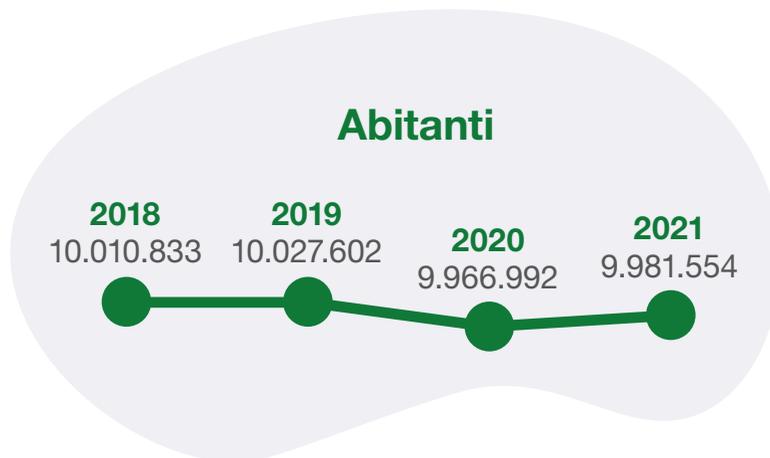
Identità



Lombardia, *infatti*

I numeri della Lombardia

Popolazione



9,98 milioni

abitanti nel 2021

-0,3% dal 2018



La Regione italiana
più popolosa

4,3 milioni

famiglie¹

2,3 componenti in media

2,29 la media italiana²

1,27

numero medio

di figli per donna

1,25 la media italiana

45,6 anni

età media

28% under 30

23% over 65

31,3%

laureati e con altri titoli

terziari (30-34 anni)

26,8% la media italiana

172,3%

indice di vecchiaia

(over 65 ogni 100 giovani
under 14)

182,6% la media italiana

Territorio

23,9 mila km²

superficie della Regione,
la quarta per estensione
in Italia dopo Sicilia,
Piemonte e Sardegna

420,2 abitanti/km²

densità abitativa,
il valore più alto di tutte
le Regioni italiane
197,4 ab/km² la media
italiana³

11 Province

1 Città Metropolitana

1.506 Comuni

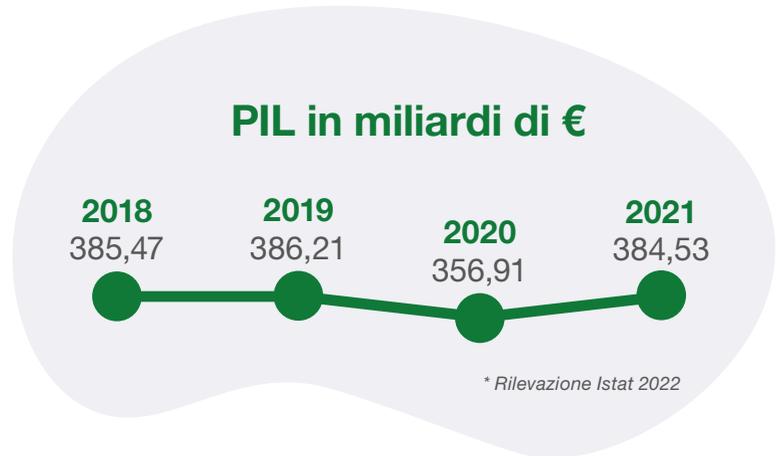
23 Comunità montane

¹ Fonte: Istat, dato 2021

² Fonte: Dato 2019

³ Fonte: ASR Lombardia, dato 2020

Economia



384,5 mld €

PIL della Lombardia nel 2021
È la prima Regione in Italia,
con un PIL doppio rispetto
alla seconda (Lazio)

23% del PIL Italiano

136 mld €

valore dell'export⁴

37.611 €

reddito medio annuale delle
famiglie nel 2020, il terzo
valore più alto in Italia,
dopo quello della Provincia
Autonoma di Bolzano
e dell'Emilia-Romagna

2.904 €

spesa media mensile
delle famiglie nel 2021

815 mila

imprese attive⁵
di cui

3.467

start-up innovative⁶

Lavoro

4,2 milioni

persone occupate
(15-64 anni)



Prima Regione in Italia

66,5%

tasso di occupazione,
73,4% per gli uomini
59,5% per le donne

6%

tasso di disoccupazione
(15-64 anni)

5,4% per gli uomini
6,6% per le donne
9,7% la media italiana

21,2 %

tasso di disoccupazione
giovanile (15-24 anni)

29,7% la media italiana

Fonte di tutti i dati: ISTAT, dati al 2021 (tranne ove specificato diversamente)

4 Fonte: ASR Lombardia, dato 2021 "Commercio estero"

5 Fonte: Camera di Commercio di Milano, Monza e Brianza, Lodi

6 Fonte: Regione Lombardia

Presidente, Giunta e Consiglio regionale

Composizione e attività della Giunta Da marzo 2018 a dicembre 2022

17 componenti della Giunta regionale	23,5% donne	54,4 anni età media	4 Sottosegretari
258 sedute di Giunta	7.771 delibere di Giunta	80.808 altri decreti	2,76 euro spesa pro capite nel 2021 a carico dei cittadini residenti in Lombardia per costi della politica
	954 decreti del Presidente		

Composizione e attività del Consiglio regionale

80 Consiglieri 1 ogni 125.000 abitanti	27,5% donne	49 anni età media	
8 Commissioni permanenti		7 Commissioni speciali	
<ul style="list-style-type: none"> • Programmazione e bilancio • Affari istituzionali • Sanità e politiche sociali • Attività produttive, istruzione, formazione e occupazione • Territorio e infrastrutture • Ambiente e Protezione Civile • Cultura, ricerca e innovazione, sport, comunicazione • Agricoltura, montagna, foreste e parchi 		<ul style="list-style-type: none"> • Situazione carceraria in Lombardia • Antimafia, anticorruzione, trasparenza e legalità • Rapporti tra Lombardia, Istituzioni europee, Confederazione svizzera e Province autonome • Autonomia e riordino delle autonomie locali • Montagna • Commissione d'inchiesta sul sistema di gestione dei rifiuti in Lombardia • Commissione d'inchiesta Covid-19 	
171 sedute del Consiglio	2.691 deliberazioni	95% tasso medio di partecipazione	2,76 euro spesa pro capite nel 2021 a carico dei cittadini residenti in Lombardia per costi della politica

Il Sistema Regionale

Regione Lombardia, come previsto dal suo Statuto, svolge le proprie funzioni amministrative anche tramite enti dipendenti, aziende, agenzie e altri organismi. Il Sistema Regionale (SIREG) è stato istituito dalla Legge regionale 30/2006, che ne stabilisce i compiti, le attività e, sulla base delle diverse forme di partecipazione, definisce il potere d'indirizzo della Regione, i rapporti finanziari e le modalità di controllo. In relazione a questa differenziazione, il SIREG è articolato in due gruppi⁷.

Il primo gruppo è composto dagli Enti sui quali la Regione esercita una funzione di indirizzo e controllo maggiore.

Enti dipendenti

Attività svolte



Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente (ARPA)

Si occupa della prevenzione e della protezione dell'ambiente, affiancando le istituzioni regionali e locali in molteplici attività: dalla lotta all'inquinamento atmosferico e acustico agli interventi per la tutela delle acque superficiali e sotterranee, dal monitoraggio dei campi elettromagnetici alle indagini sulla contaminazione del suolo e sui processi di bonifica.



Ente Regionale per i Servizi all'Agricoltura e alle Foreste (ERSAF)

È incaricato di svolgere attività tecniche e promozionali per lo sviluppo dei settori agricolo e forestale e per il territorio rurale. Si occupa della conservazione della biodiversità e della riqualificazione ambientale e forestale di tutto il territorio. Offre, infine, supporto tecnico e amministrativo per i settori agricolo, agroalimentare, zootecnico, agroforestale e montano, oltre a svolgere attività di ricerca tecnologica e scientifica su temi di interesse per le aree montane.



Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia - PoliS-Lombardia

Nasce il 1° gennaio 2018, per supportare l'attuazione e la valutazione delle politiche per la Regione. Si occupa, in particolare, della gestione delle funzioni di studio e ricerca e supporto tecnico-scientifico alle politiche regionali, della funzione statistica regionale, anche in raccordo con l'ISTAT, e di gestione degli osservatori, della formazione di tutto il personale della Regione e degli enti del sistema, di altri enti e aziende pubbliche o di enti operanti in rapporto con il pubblico.

Svolge, inoltre, attività di accompagnamento alle politiche regionali integrate in materia di istruzione formazione e lavoro.

⁷ Come definiti nell'Allegato 1 e Allegato 2 della L.R. 30/2006

Società partecipate

Finlombarda S.p.A.⁸

Società finanziaria di Regione Lombardia, progetta, realizza e gestisce prodotti e servizi finanziari concorrendo all'attuazione dei programmi di sviluppo economico

100%
Quota di partecipazione

288.047 €
Risultato di Esercizio 2021

ARIA S.p.A. Azienda regionale per l'innovazione e gli acquisti⁹

Unifica la centrale acquisti regionale, la digital company e la società responsabile della realizzazione delle opere infrastrutturali

100%
Quota di partecipazione

495.445 €
Risultato di Esercizio 2021

Sugli enti dipendenti e le società partecipate al 100% la Regione dispone della facoltà di sciogliere o revocare gli Organi di amministrazione.

Enti sanitari

- Azienda regionale dell'emergenza urgenza (AREU)
- Agenzie di tutela della salute (ATS)
- Aziende sociosanitarie territoriali (ASST)
- Agenzia di controllo del servizio sociosanitario lombardo
- Fondazioni IRCCS di diritto pubblico:
 - Policlinico San Matteo di Pavia
 - Istituto Nazionale Neurologico Carlo Besta di Milano
 - Istituto Nazionale dei Tumori di Milano
 - Cà Granda – Ospedale Maggiore Policlinico di Milano
 - San Gerardo dei Tintori di Monza

Enti pubblici

- Aziende lombarde per l'edilizia residenziale (ALER)

Il secondo Gruppo è composto da soggetti sui quali la Regione non possiede lo stesso grado di influenza dominante.

Enti pubblici

- Consorzi di bonifica
- Enti Parco regionali

Fondazioni istituite dalla Regione

- Fondazione Minoprio Istituto Tecnico Superiore (Fondazione Minoprio)
- Fondazione Lombardia Film Commission
- Fondazione Lombardia per l'Ambiente (FLA)
- Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica

⁸ Fonte: <https://www.finlombarda.it/societatrasparente/bilanci/bilancio>

⁹ Fonte: <https://trasparenza.ariaspa.it/wps/portal/site/aria-st/bilanci/bilancio>. ARIA nasce il 1° luglio 2019 dalla fusione di ARCA e Lombardia Informatica. Il 1° luglio 2020 ARIA incorpora Infrastrutture Lombarde - ILSPA S.p.A. e il 1° luglio 2022 EXPLORA S.p.A.



72
E 10

Organizzazione e risorse



Le persone che lavorano per Regione Lombardia

Una fotografia del personale (al 31/12/2021)

2.771

persone che lavorano per Regione Lombardia
2,78 dipendenti ogni 10.000 abitanti

95%

personale assunto a tempo indeterminato

15,2%

personale con contratto di lavoro part-time

62,4%

donne sul totale dei dipendenti

42,5%

donne sul totale dei dirigenti

46%

personale in possesso di un titolo di laurea o post laurea

Il rilancio delle assunzioni

Le leggi finanziarie che si sono succedute negli ultimi anni hanno bloccato e rimandato nel tempo le assunzioni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche fino al 2018. Questo blocco ha inciso, di fatto, anche sui meccanismi di carriera interna, limitando ad esempio la possibilità di crescita del personale privo di laurea, ma con una lunga esperienza e comprovata professionalità.

Le assunzioni sono riprese nel 2020 con la pubblicazione di bandi di concorso per il reclu-

tamento di nuovo personale, che è entrato in servizio al termine del periodo dell'emergenza sanitaria, nel secondo semestre del 2021 e nel 2022.

Solo nel 2021 sono state effettuate **198 nuove assunzioni** avviando un ricambio generazionale, che ha consentito di **abbassare a 46 anni l'età media del personale regionale nel 2021**. Il trend proseguirà anche nel 2023 con le ulteriori assunzioni previste dal Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2022-2024¹⁰.

- 10%

riduzione del personale dal 2018 al 2021

241

cessazioni nel 2021

198

nuove assunzioni nel 2021

¹⁰ Deliberazione n° XI / 7175 del 17/10/2022 – “Integrazione al Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2022/24 – Sezione «Organizzazione e Capitale Umano»”.

Formazione, valorizzazione e sviluppo del personale

La formazione è una leva fondamentale per l'efficace implementazione delle politiche regionali, oltre che per lo sviluppo professionale delle persone.

È fondata sul principio di equo accesso da parte di tutto il personale regionale, dirigenza compresa. L'azione formativa è **personalizzata sulle reali esigenze** di consolidamento e rinforzo di conoscenze e competenze, con particolare rife-

rimento all'innovazione tecnologica e alle nuove professionalità.

Ogni **inserimento lavorativo** è curato con particolare attenzione, assicurando momenti formativi dedicati al personale neoassunto. Anche in occasione dei processi che riguardano la modifica del profilo professionale, vengono attivati percorsi formativi *ad hoc*, ponendo attenzione agli aspetti psicologici e professionali.

96%

personale formato nel 2021

Oltre 50

volte l'aumento delle ore di formazione sulla digitalizzazione tra 2018 e 2020

8

ore di formazione per dipendente nel 2021

Politiche di *welfare* e benessere organizzativo

Tra le principali forme di *welfare* che Regione Lombardia attua a favore dei propri dipendenti:

- stanziamento di fondi destinati a spese mediche, scolastiche, sostegno alle famiglie in difficoltà, ecc.
- servizio infermieristico a Palazzo Lombardia
- convenzioni per l'acquisto di abbonamenti annuali per ATM e Trenord
- prestiti a tasso zero e prestazioni creditizie.

Regione ha adottato, inoltre, il Piano per il miglioramento del benessere organizzativo, che prevede servizi di *counselling* e ascolto, interventi per rendere più vivibili gli ambienti di lavoro, la sperimentazione del telelavoro (dal 1998) e dello *smart working* a partire dal 2017, utilizzato poi nel 2020 per assicurare continuità all'azione regionale durante la pandemia da Covid-19.

Nel 2021 Regione Lombardia, a fronte dell'esito positivo della sperimentazione dello *smart working*, ha deciso di adottare stabilmente questa modalità lavorativa, dotandosi di un apposito Piano operativo per il periodo 2022-2024. Nello stesso anno, il **90%** dei dipendenti della Regione ha lavorato in ***smart working***.

Il Bilancio

Le entrate (dati al 31/12/2021)

31,4 mld €
entrate complessive
nel 2021
+1,2% dal 2018

70%
entrate di natura
tributaria nel 2021

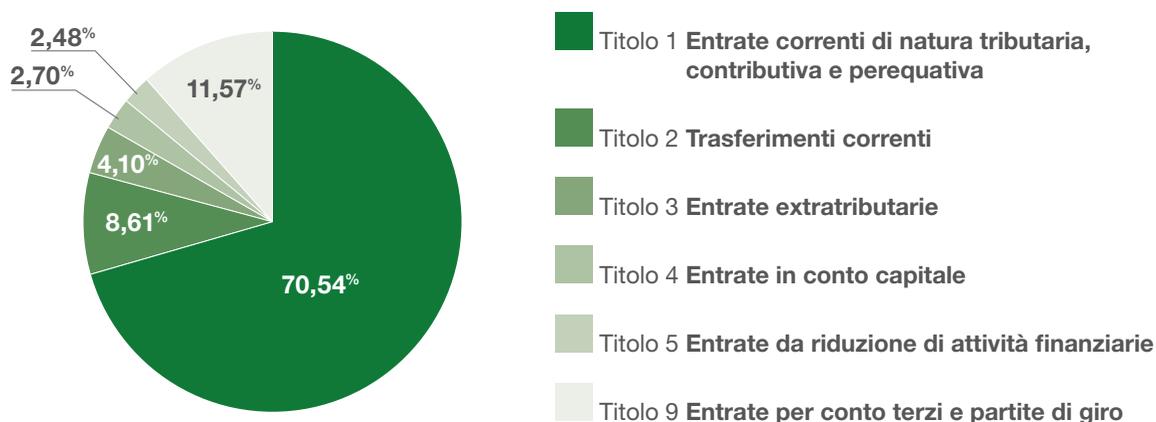
+39%
miglioramento
dell'indice di liquidità
tra 2018-2021

Nel corso della XI Legislatura, le politiche di gestione del bilancio hanno coniugato il rispetto dei vincoli previsti per il mantenimento degli **equilibri della finanza pubblica**, con l'esigenza di supportare il **rilancio degli investimenti** sul territorio. Regione Lombardia ha garantito la salvaguardia de-

gli equilibri di bilancio anche nel contesto della pandemia, che ha avuto un impatto significativo non solo sul sistema economico – con una contrazione del PIL - ma anche sul bilancio regionale che ha destinato importanti risorse al sostegno di cittadini, imprese e pubblica amministrazione.

Entrate per titoli (mln €)	2018	2019	2020	2021
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	20.735	21.143	21.694	22.133
Titolo 2 Trasferimenti correnti	1.422	1.396	1.933	2.702
Titolo 3 Entrate extratributarie	1.471	1.596	1.607	1.287
Titolo 4 Entrate in conto capitale	853	707	837	846
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	373	407	352	779
Titolo 6 Accensione prestiti	0	0	276	0
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0
Titolo 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	6.135	4.367	5.159	3.629
TOTALE	30.989	29.615	31.858	31.376

Entrate per titoli (%) - anno di riferimento 2021

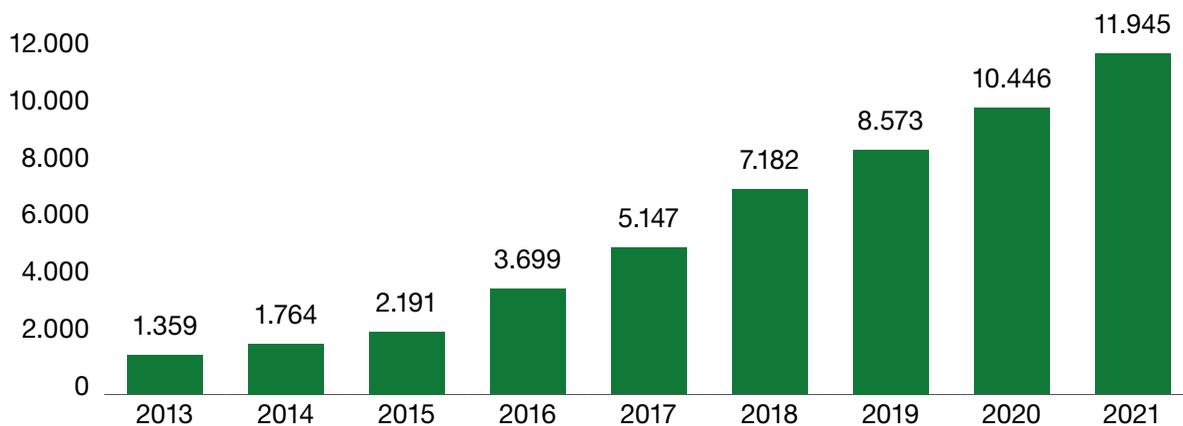


Regione Lombardia ha ottenuto, dal 2018 al 2022, la **valutazione Baa2 STABLE da parte dell'agenzia di rating Moody's**, unico caso al mondo in cui una Regione supera la valutazione dello Stato (Baa3 per l'Italia), in particolare grazie alla capacità di recupero dell'evasione fiscale - e quindi di riscossione - e all'elevata flessibilità delle entrate.

Inoltre, la società di *rating* riconosce:

- **indebitamento e servizio del debito** molto basso
- **forte posizione di liquidità**: la gestione dei flussi di cassa consente di non ricorrere ad anticipazioni e debito e assicura il pagamento dei fornitori in tempi molto stretti
- **economia solida e diversificata**
- **elevati risultati ed asset finanziari**
- **sistema sanitario fortemente efficiente ed in equilibrio.**

Giacenza di cassa al 31/12 - (mln €)



Anche grazie a questi risultati Regione Lombardia ha **gradualmente ridotto la pressione fiscale**, introducendo l'esenzione e la riduzione dell'aliquota IRAP per particolari tipologie di imprese, l'esenzione dal paga-

mento del bollo auto di determinati veicoli a basso impatto ambientale e la riduzione del 15% del bollo auto per i cittadini che attivano la domiciliazione.

Le fonti di finanziamento

L'attuazione delle politiche e degli impegni presi nei confronti di cittadini e *stakeholder* richiede una gestione efficiente, integrata e sinergica delle risorse finanziarie messe, ancor di più nel contesto attuale profondamente modificato dall'emergenza Covid e dalla guerra in Ucraina

con la conseguente crisi energetica. Le principali fonti finanziarie a disposizione di Regione Lombardia - che si aggiungono alle risorse autonome e alle risorse straordinarie regionali (Piano Lombardia) - sono:

PROGRAMMAZIONE UE 2014 -2020

Priorità: ricerca e innovazione, competitività, uso efficiente delle risorse e riduzione delle emissioni, tecnologie dell'informazione e della comunicazione, mercato del lavoro e capitale umano, istruzione e formazione, inclusione sociale, capacità amministrativa, sviluppo urbano e Aree Interne.

- **691,4 mln €***

spesa certificata POR FSE 2014-2020 tra 2015 - giugno 2022.

In rapporto alla dotazione totale, la spesa certificata ha un avanzamento di circa il 71%

- **573,2 mln €**

spesa certificata POR FESR 2014-2020 tra dicembre 2016 - novembre 2022.

In rapporto alla dotazione, la spesa certificata ha un avanzamento di circa il 59%

*Spese certificate POR FSE 2014-2020 cumulate al 30 giugno 2022 e calcolate sulla base dei conti annuali e delle domande di pagamento presentate alla Commissione Europea

PROGRAMMAZIONE UE 2021 -2027

Priorità: ricerca, innovazione, competitività, sviluppo sostenibile, connettività, lavoro, sviluppo urbano e territoriale, formazione e inclusione.

1.402,94 mln €

risorse a disposizione di Regione Lombardia

Con il cofinanziamento nazionale del 60%, le risorse sono pari a **3.507,35 mln €**,

+ 1.567,35 mln € rispetto alla programmazione 2014-2020

Dei 3.507,35 mln €, **631 mln €** sono cofinanziati da Regione sulla Programmazione Europea 2021-2027, **+75%** rispetto alla programmazione 2014-20 pari a **290 mln €**

PROGRAMMAZIONE NAZIONALE DEL FONDO PER LO SVILUPPO E LA COESIONE (FSC) 2021-2027

Priorità: infrastrutture e, in particolare, acquisto di **26 treni per il servizio ferroviario regionale**, inclusi nel piano complessivo di acquisto di 222 nuovi treni.

185,2 mln €

assegnati dal Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica e lo Sviluppo Sostenibile (CIPESS), come prima quota del Fondo

SVILUPPO RURALE 2023-2027

Priorità: investimenti in ambito economico e territoriale.

834,5 mln €

di spesa pubblica, **+30 mln €** rispetto a quanto previsto con i parametri del passato. La Regione contribuirà con un cofinanziamento di **148,5 mln €**

RISORSE AGGIUNTIVE E TEMPORANEE DI NEXT GENERATION EU PER IL RILANCIO DOPO LA CRISI SANITARIA - Recovery and Resilience Facility

Priorità: investimenti di rilancio volti a promuovere la coesione economica, sociale e territoriale dell'Unione, mitigando l'impatto della crisi e sostenendo le transizioni verdi e digitali.

12,2 mld €

per la Lombardia. La Regione è soggetto attuatore di **35 investimenti**, per un valore di **2,2 mld €**. Le risorse complessive per l'Italia sono **191,5 mld €**

RISORSE STATALI E REGIONALI - OLIMPIADI 2026 (previste nel Piano Lombardia)

Priorità:

- **Venues del Dossier di Candidatura** - interventi su piste, impianti, villaggio, sedi delle cerimonie
- **Infrastrutture olimpiche a finanziamento regionale** - interventi infrastrutturali e il potenziamento della mobilità.

1.316 mln €

risorse nazionali e regionali, di cui **584 mln €** di Regione Lombardia, per realizzare **77** interventi

Le spese

31,5 mld €
spese
complessive,
+3% dal 2018

80%
spesa
complessiva per
la tutela della
salute sul totale
del bilancio

167,3 €
investimenti
pro-capite,
+72% dal 2018

5 mld €
gli investimenti
totali
tra 2018-21

La necessità di **garantire la salvaguardia degli equilibri di bilancio**, ha richiesto una maggiore attenzione riguardo al **contenimento della spesa corrente**.

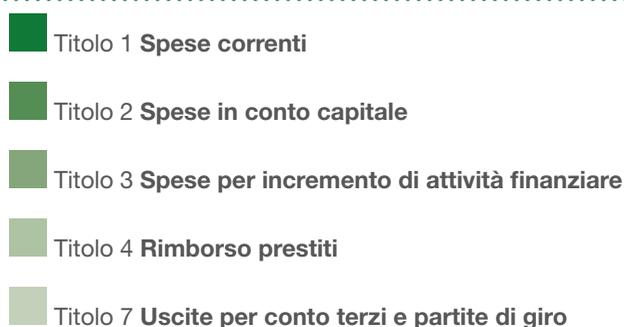
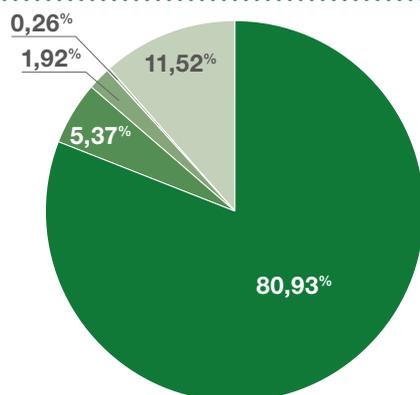
Regione Lombardia nel corso della Legislatura ha lavorato per ottimizzare le risorse umane e ridurre il ricorso esterno per servizi reperibili all'interno dell'Ente, con un conseguente rispar-

mio delle spese per consulenze, commissioni e comitati e delle spese di formazione a carattere tecnico-specialistico del personale. Tra il 2018 e il 2021, i costi di funzionamento di Regione Lombardia si sono attestati su una media di 290 milioni di euro, con una diminuzione del 3% del costo medio di funzionamento rispetto alla precedente Legislatura.

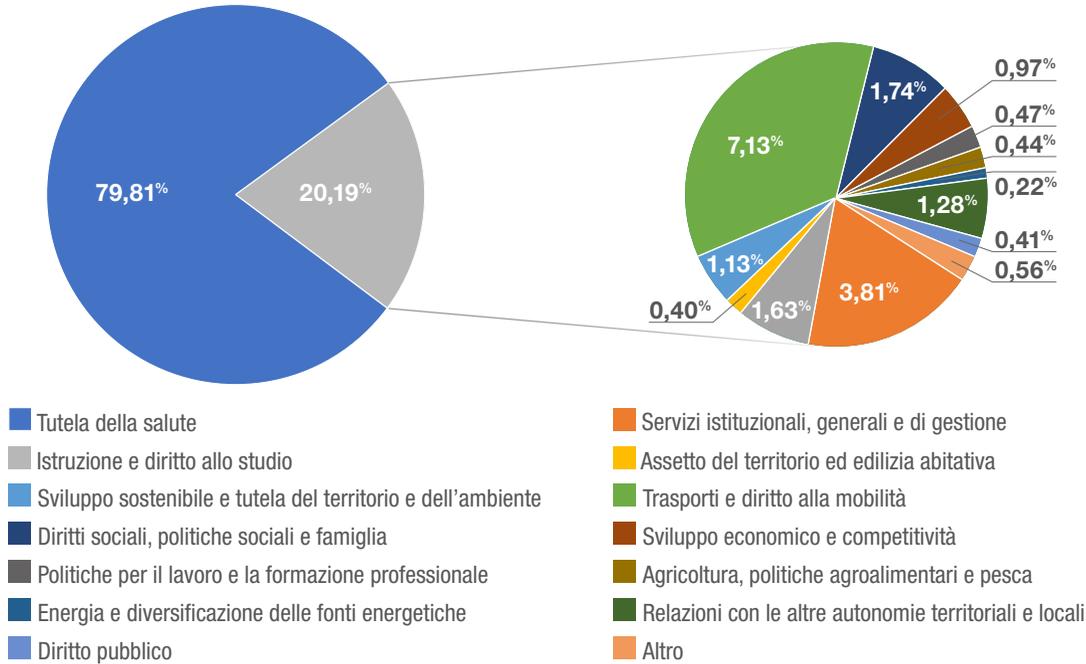
Spese per titoli (mln €)

	2018	2019	2020	2021
Titolo 1 Spese correnti	22.926	23.146	24.492	25.489
Titolo 2 Spese in conto capitale	998	1.060	1.243	1.691
Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	350	496	360	604
Titolo 4 Rimborso prestiti	68	69	349	81
Titolo 5 Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0
Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro	6.135	4.367	5.129	3.629
TOTALE	30.477	29.139	31.573	31.493

Spese per titoli (%) - anno di riferimento 2021



Spese per missioni (2021)



Contrasto all'aumento dei costi dell'energia

A partire dalla metà del mese di settembre 2022, Regione Lombardia per contrastare il costante aumento dei costi dei vettori energetici, ha adottato misure comportamentali e di gestione finalizzate a una riduzione dei consumi.

Nelle tabelle si illustrano gli andamenti storici dei consumi energetici (elettricità, gas naturale e calore da teleriscaldamento) e dei costi degli immobili di proprietà e in uso, le cui utenze sono gestite da ARIA.

A fronte di una **riduzione dei consumi del 9% tra 2018 e 2022, i costi sono raddoppiati.**

Per i tre edifici principali - Palazzo Lombardia, Palazzo Pirelli e Palazzo Sistema - che rappresentano oltre il 90% dei consumi e dei costi energetici complessivi, si dà conto dei risparmi - economici ed energetici - stimati e delle emissioni evitate in seguito all'introduzione delle misure messe in campo.

Consumi- Serie storica 2018-2022

SITO	2018	2019	2020	2021	2022	% su totale consumi
Palazzi lombardi a Pirelli Sistema	8279 tep	7.860 tep	8.067 tep	8.036 tep	7.364 tep	90,13%
Altre utenze gestite da ARIA	783 tep	915 tep	865 tep	925 tep	881 tep	9,87%
TOTALI	9.063 tep	8.776 tep	8.933 tep	8.961 tep	8.245 tep	

Fonte dei dati delle tre tabelle: Elaborazione ARIA. TEP: Tonnellata Equivalente di Petrolio

Costi- Serie storica 2018-2022

SITO	2018	2019	2020	2021	2022	% su totale consumi
Palazzi lombardi a Pirelli Sistema	8.383.344 €	7.196.294 €	6.519.630 €	10.258.119 €	16.822.552 €	91,78%
Altre utenze gestite da ARIA	790.534 €	900.272 €	755.605 €	1.170.502 €	1.864.874 €	8,22%
TOTALI	9.173.878 €	8.096.567 €	7.275.235 €	11.428.621 €	18.687.426 €	

Stima dei risparmi e delle emissioni evitate per i Palazzi Lombardia, Pirelli e Sistema

Periodo	set - 2022	ott - 2022	nov - 2022	dic - 2022	TOTALI
Risparmio su consumi medi periodo corrispondente	53 tep	166 tep	216 tep	231 tep	666,98 tep
Risparmio economico stimato	165.297 €	264.107 €	375.449 €	496.369 €	1.301.224 €
Emissioni evitate	123 kg CO₂	389 kg CO₂	504 kg CO₂	538 kg CO₂	1.554 kg CO₂

Gli investimenti

Regione Lombardia da sempre privilegia gli **investimenti come volano per la crescita economica**. Ha destinato risorse per progetti di lungo periodo finalizzati allo sviluppo e alla **riqualificazione del territorio lombardo**, sia urbano che rurale, favorendo la nascita di nuove infrastrutture e l'attenzione alla sostenibilità ambientale, **umentando l'occupazione e l'immissione di liquidità** nel sistema. In particolare, la Regione ha puntato su tre strategie:

- **l'utilizzo integrato delle risorse** - un approccio sistematico e pragmatico che mette al centro la programmazione e la capacità di utilizzare le risorse proprie, nazionali ed europee legate al PNRR e alla Programmazione 2021 – 2027 in una logica integrata, evitando dispersioni e duplicazioni;
- **il confronto continuo con gli stakeholder** all'interno del Patto per lo Sviluppo e l'implementazione di strumenti innovativi di *accountability* e di comunicazione
- il perseguimento di **maggiori forme di auto-**

nomia - il percorso intrapreso troverà al più presto concreta attuazione.

Per reagire alla situazione di estrema difficoltà dovuta al Covid-19, la Regione ha approvato¹¹ un programma di interventi **per la ripresa economica, un piano di investimenti di 4,2 miliardi di euro** denominato **Piano Lombardia**, che punta su concretezza e rapidità per favorire una spinta propulsiva al sistema economico-produttivo della Lombardia.

Gli investimenti autorizzati nel Piano Lombardia hanno generato un **aumento tra 0,6% e 0,7% del PIL regionale e un aumento dell'occupazione tra 32,4 e 35,7 mila unità** nella fase di realizzazione degli interventi. Il Piano ha generato occupazione anche nel resto del Paese: tra 11,1 e 14,2 unità in più grazie agli acquisti effettuati in altre Regioni. Il settore che beneficia maggiormente degli interventi del Piano Lombardia è quello delle costruzioni. A livello territoriale **l'impatto del Piano è significativo per le province**

11 Con la LR 9/2020

più piccole, pari rispettivamente al 3% del valore aggiunto della Provincia di Sondrio, e superiore

all'1% per le province di Como, Mantova, Cremona e Lecco¹².

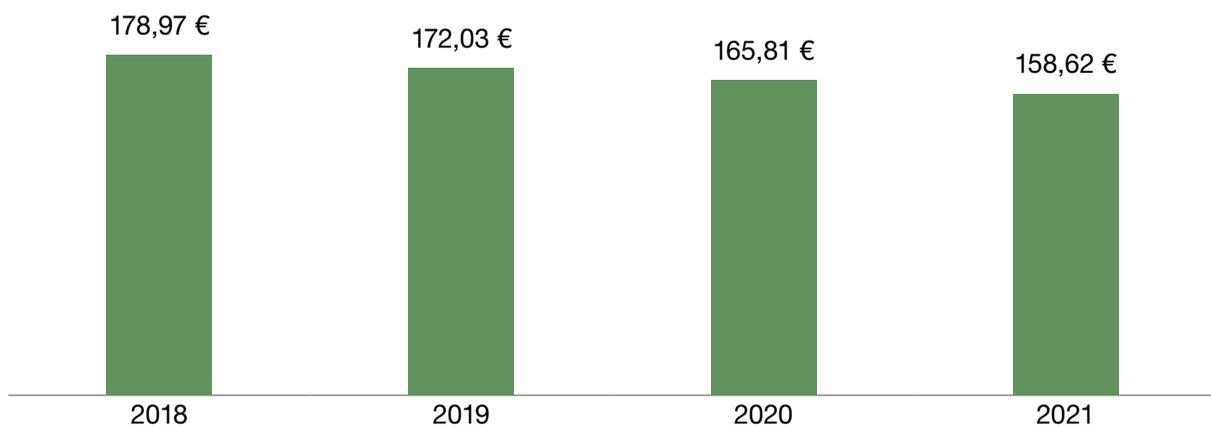
Investimenti pro capite - (2018-2021)



È importante sottolineare che l'aumento degli investimenti non ha prodotto una crescita del

debito, che al contrario si è ridotto dell'**11%** tra 2018 e 2021.

Indebitamento pro capite - (2018-2021)



La riduzione è stata conseguita anche grazie all'utilizzo virtuoso dell'avanzo di amministrazione. Nel 2021, ad esempio, **47 milioni di euro dell'avanzo complessivo del 2020** - pari a 338

milioni di euro – è stato **destinato alla copertura finanziaria di investimenti già autorizzati**, consentendo la riduzione dell'indebitamento.

¹² Fonte: Polis Lombardia

Dagli impegni ai risultati



Priorità e temi chiave dell'azione amministrativa

Nelle pagine che seguono si dà conto dell'attuazione degli impegni assunti nel programma di mandato, organizzati sulla base delle 6 priorità dell'azione amministrativa e dei relativi temi chiave.

Sviluppo e innovazione



Una Regione che cresce con le sue imprese

Turismo, cultura e sport



Una Regione che attrae: natura, arte, sport

Sapere e lavoro



Una Regione che insegna e impara il futuro

Salute e sociale



Una Regione che si prende cura della persona e della famiglia

Territorio e sostenibilità



Una Regione che fa rete: ambiente e infrastrutture per lo sviluppo

Semplificazione ed efficienza



Una Regione che funziona: digitalizzazione, comunicazione e trasparenza

In questa sintesi ciascuna **Priorità** presenta:

- **Temi chiave**, esplicitano gli ambiti di intervento relativi a ciascuna priorità
- **Obiettivi di Sviluppo Sostenibile** dell'Agenda 2030 ONU intercettati dalle politiche regionali
- **Impegni** sui quali la Regione ha lavorato
- **Selezione dei principali risultati raggiunti** al 31/12/2022
- **Sfide aperte**, impegni su cui a fine Legislatura Regione Lombardia sta ancora lavorando
- **Selezione dei Progetti in primo piano**, realizzati o in corso.

Il documento si chiude con un focus sulla gestione dell'emergenza Covid-19.

Per avere un quadro completo e approfondito di tutti gli impegni - completi di obiettivi, azioni e risultati - e dei Progetti in primo piano, si rimanda a *Lombardia, infatti*, che si può consultare tramite il QR code presente nella pagina di apertura di ciascuna priorità.

01

Sviluppo e innovazione

Una Regione che cresce
con le sue imprese

- ✓ Competitività delle imprese, attrattività del territorio e accesso al credito
- ✓ Innovazione e digitalizzazione
- ✓ Produzione, distribuzione e consumo sostenibile
- ✓ Uso responsabile delle risorse e mitigazione degli impatti ambientali
- ✓ Sviluppo sostenibile

IN QUESTA SINTESI TROVI:

I NOSTRI IMPEGNI

➤ OBIETTIVI

➤ AZIONI

RISULTATI IN EVIDENZA

SFIDE APERTE

PROGETTI IN PRIMO PIANO



Scopri tutti i contenuti
su Lombardia, in fatti



Competitività delle imprese, attrattività del territorio e accesso al credito

I NOSTRI IMPEGNI

- Favorire la semplificazione per le imprese
- Agevolare l'accesso al credito
- Sostenere la transizione digitale e green delle imprese commerciali e del terziario, anche artigiane
- Sostenere le start up
- Tutelare la redditività, aumentare la competitività e introdurre semplificazioni per le imprese agricole sostenibili
- Assicurare l'erogazione efficiente e tempestiva dei fondi della Politica Agricola Comune (PAC)
- Sostenere la cooperazione, promuovere l'impresa sociale e la responsabilità sociale d'impresa
- Promuovere l'internazionalizzazione e l'export
- Attrarre nuovi investimenti sul territorio Lombardo
- Promuovere il sistema fieristico Lombardo
- Contribuire allo sviluppo del settore moda e design

RISULTATI IN EVIDENZA

806 mln €

erogati con il Piano di Sviluppo Rurale dal 2018

1.617 mln €

a favore delle imprese agricole grazie a Domanda unica tra 2018-21

2 mld €

pagamenti diretti PAC destinati a circa **30.000** agricoltori all'anno come sostegno al reddito

41 mln €

messi a disposizione tra 2019-22 tramite i bandi Archè e Nuova Impresa. **1.064** start up beneficiarie

12,8 mln €

a favore di **2.067** imprese beneficiarie di Fai Credito

886,5 mln €

investimenti finanziati a favore di oltre **2.000** imprese beneficiarie di Credito Adesso Evolution, attivata nel 2020 in risposta all'emergenza Covid

Oltre 8.000

controgaranzie a favore di imprese lombarde sul Fondo Controgaranzie tra 2018-22

+43%

Start-up innovative tra 2018-22

65

Accordi per l'innovazione con il Ministero dello Sviluppo Economico per **14 mln €** di contributi. **10** Accordi di rilancio economico-sociale e territoriale (AREST) per **16,4 mln €** di contributi

38,8 mln €

destinati a internazionalizzazione ed export tra 2018-22

Innovazione e digitalizzazione

I NOSTRI IMPEGNI

- Valorizzare ricerca e innovazione, motori per lo sviluppo
- Favorire lo sviluppo dell'innovazione aperta
- Stipulare accordi per la ricerca, l'innovazione e la valorizzazione del capitale umano
- Promuovere l'innovazione diffusa e il trasferimento tecnologico
- Potenziare la ricerca e favorire il trasferimento dell'innovazione in campo agricolo, agroalimentare e forestale

RISULTATI IN EVIDENZA

Oltre 1 mln

cittadini coinvolti nello sviluppo dell'innovazione aperta tra 2018-22

850 mila

utenti unici della piattaforma Open Innovation tra 2018-22, di cui **oltre 34 mila** hanno partecipato, dal 2020, a consultazioni e sondaggi

35 mln €

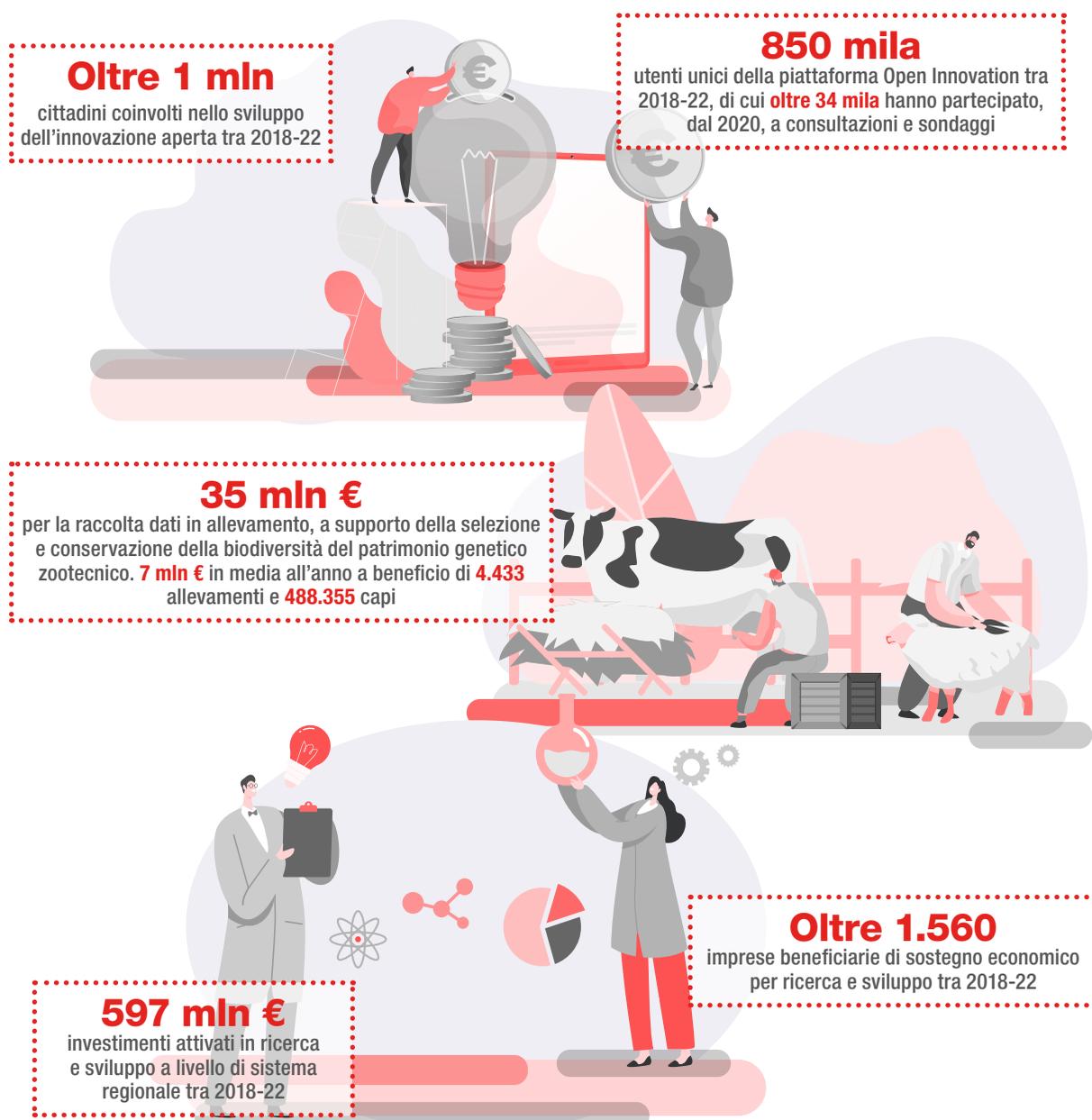
per la raccolta dati in allevamento, a supporto della selezione e conservazione della biodiversità del patrimonio genetico zootecnico. **7 mln €** in media all'anno a beneficio di **4.433** allevamenti e **488.355** capi

Oltre 1.560

imprese beneficiarie di sostegno economico per ricerca e sviluppo tra 2018-22

597 mln €

investimenti attivati in ricerca e sviluppo a livello di sistema regionale tra 2018-22



Produzione, distribuzione e consumo sostenibile

I NOSTRI IMPEGNI

- Sostenere gli investimenti in agricoltura: un'opportunità per le imprese, per i giovani e per le filiere
- Tutelare l'agricoltura e favorire lo sviluppo locale
- Supportare lo sviluppo e l'integrazione delle filiere vegetali e zootecniche
- Promuovere qualità e sicurezza delle produzioni agricole e agroalimentari, favorendo anche l'apertura di nuovi mercati, e diffondere nelle giovani generazioni la consapevolezza del percorso "dalla terra alla tavola"
- Regolare, pianificare e semplificare i settori della caccia e della pesca
- Tutelare le rotte migratorie e promuovere il consumo di pesce a km zero
- Valorizzare le attività d'impresa storiche e il commercio equo e solidale
- Rilanciare i distretti del commercio e le reti di impresa
- Tutelare i diritti di consumatori e utenti

RISULTATI IN EVIDENZA

31 mln €

destinati tra 2018-22 a 1.120 nuovi giovani imprenditori agricoli di cui circa 1/3 donne, con un contributo medio di **28 mila €**

130 mln €

destinati tra 2018-22 alle Organizzazioni Comuni di Mercato di ortofrutta, vino, miele e progetti di filiera corta

23,6 mln €

per la filiera della trasformazione, commercializzazione e sviluppo dei prodotti agricoli.

166 mln €

incentivi per investimenti a **546** aziende agricole per migliorare redditività, competitività e sostenibilità tra 2018-22

2,4 mln €

erogati a sostegno della pesca ad aziende di acquacoltura e di trasformazione ittica

1.447

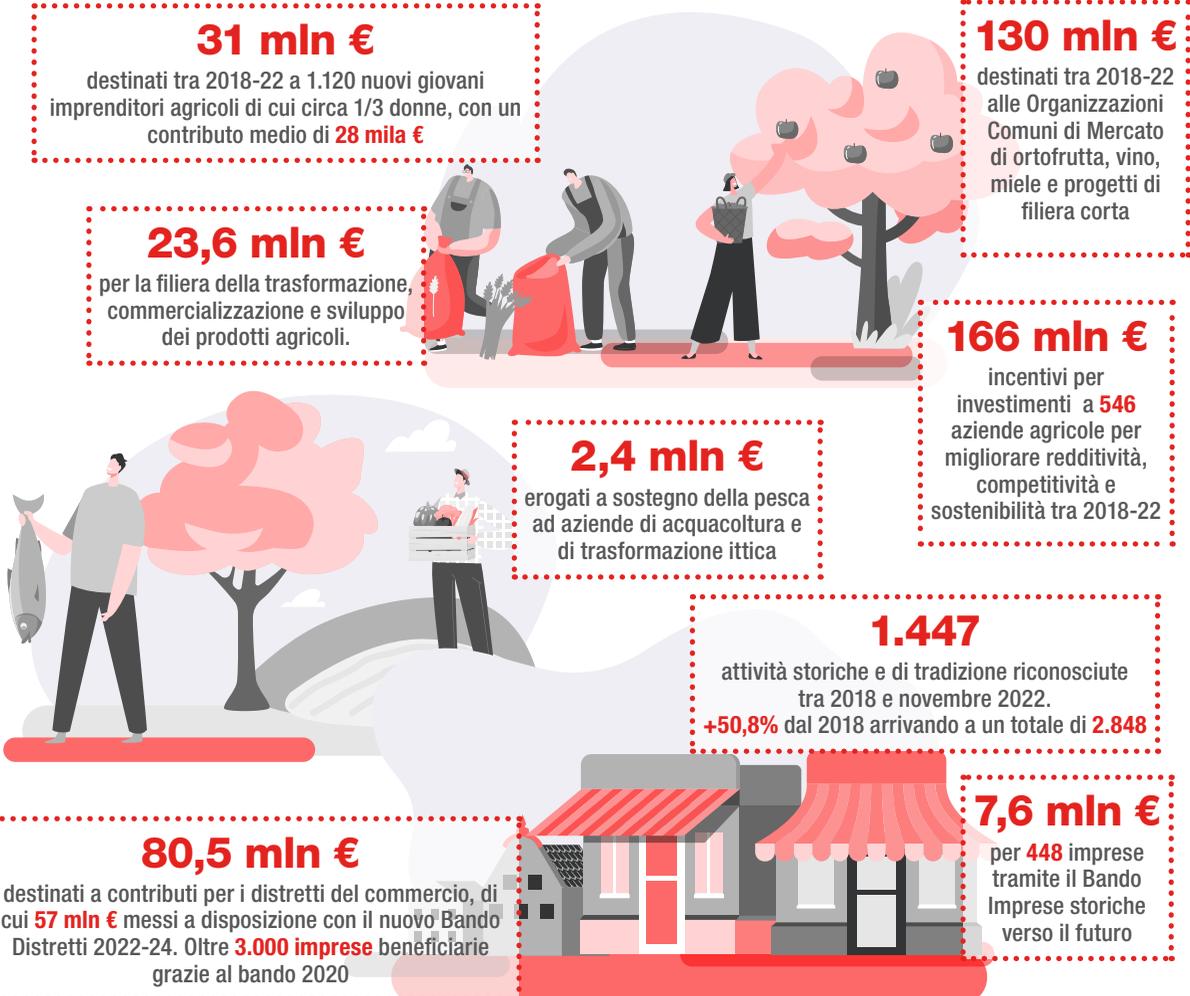
attività storiche e di tradizione riconosciute tra 2018 e novembre 2022. **+50,8%** dal 2018 arrivando a un totale di **2.848**

80,5 mln €

destinati a contributi per i distretti del commercio, di cui **57 mln €** messi a disposizione con il nuovo Bando Distretti 2022-24. Oltre **3.000 imprese** beneficiarie grazie al bando 2020

7,6 mln €

per **448** imprese tramite il Bando Imprese storiche verso il futuro

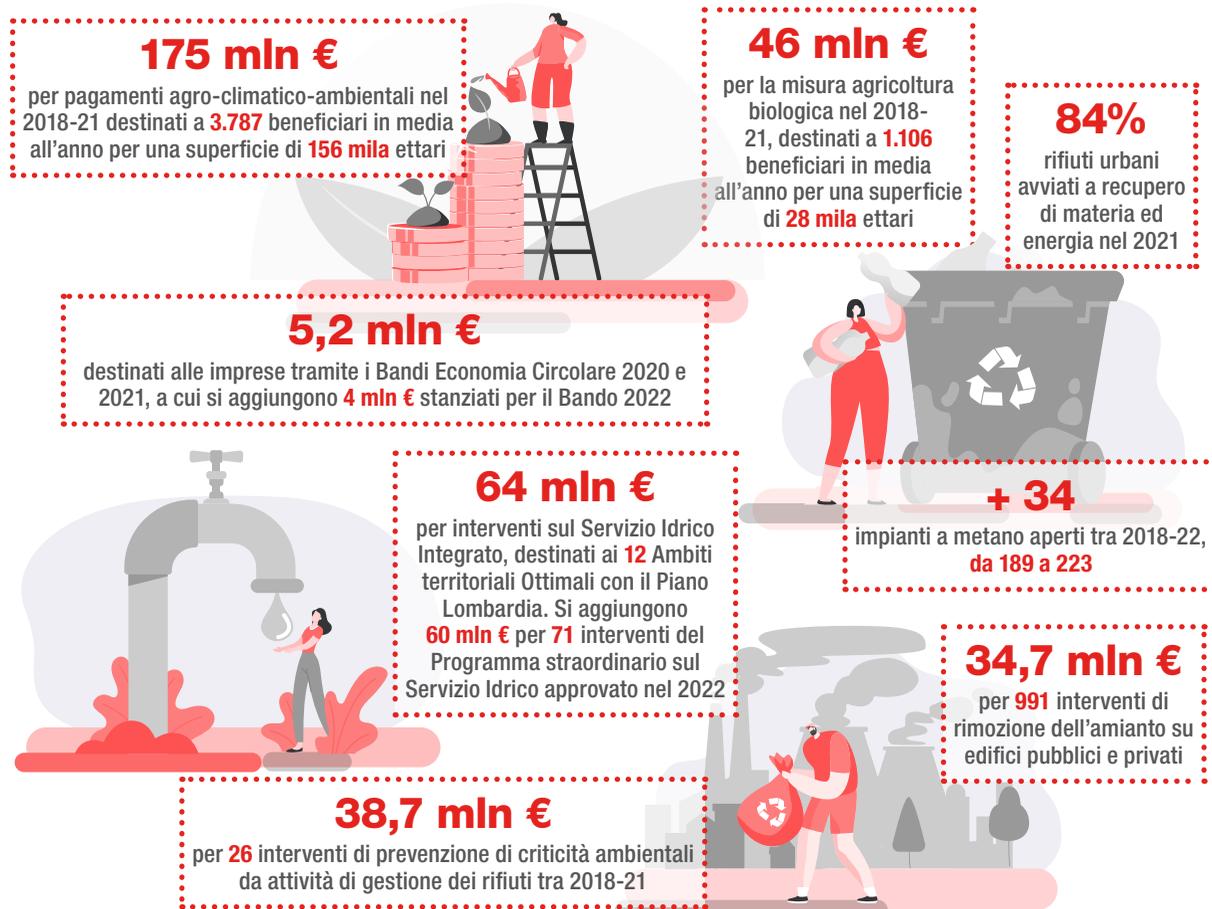


Uso responsabile delle risorse e mitigazione degli impatti ambientali

I NOSTRI IMPEGNI

- Favorire la conservazione della biodiversità, in particolare delle foreste, e la tutela del suolo agricolo
- Migliorare la resilienza dell'agroecosistema irriguo, tramite bonifica e irrigazione
- Promuovere la sostenibilità delle produzioni e degli ecosistemi in agricoltura e in silvicoltura, favorendo l'economia circolare e l'uso sostenibile di nutrienti e prodotti fitosanitari
- Ridurre gli impatti ambientali degli impianti produttivi
- Implementare la rete distributiva dei carburanti a basso impatto ambientale
- Riordinare la disciplina nel settore dei rifiuti
- Aggiornare la pianificazione in materia di rifiuti e darne attuazione
- Prevenire la contaminazione nella gestione dei rifiuti e delle discariche
- Sviluppare l'economia circolare
- Innovare la pianificazione delle attività estrattive
- Prevenire e ridurre l'inquinamento acustico
- Effettuare la valutazione di impatto ambientale nelle opere e negli interventi più rilevanti sul territorio
- Migliorare il Servizio Idrico Integrato

RISULTATI IN EVIDENZA

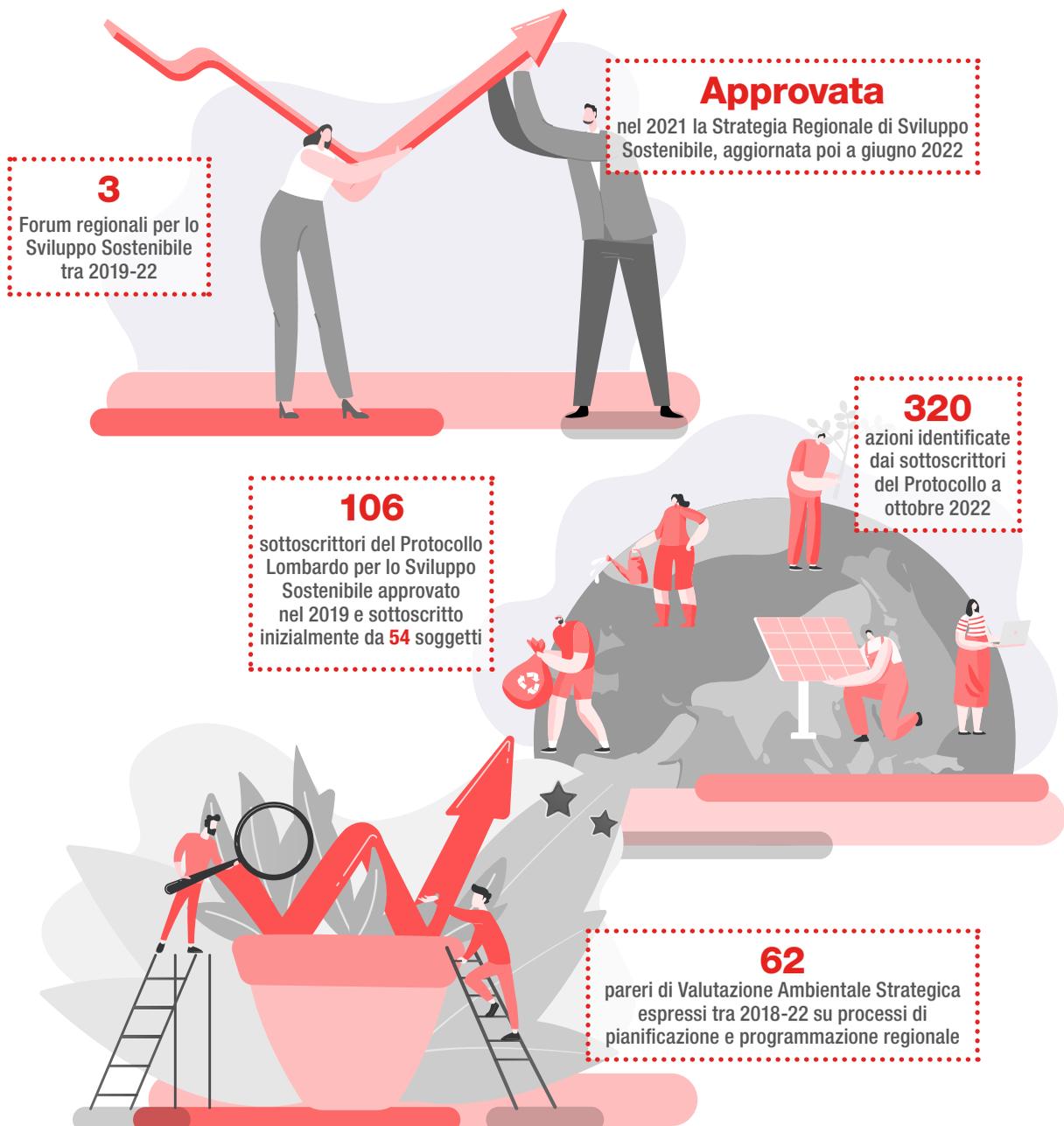


Sviluppo sostenibile

I NOSTRI IMPEGNI

- Orientare alla sostenibilità i programmi comunitari a gestione regionale
- Attuare il modello di sviluppo sostenibile proposto dall'Agenda 2030 ONU tramite la Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile e il Protocollo Lombardo
- Promuovere lo sviluppo sostenibile attraverso la Valutazione Ambientale Strategica
- Sostenere l'educazione ambientale: progetti e iniziative di sensibilizzazione

RISULTATI IN EVIDENZA



PROGETTI IN PRIMO PIANO

PIANO LOMBARDIA: PROGRAMMA STRAORDINARIO DI INTERVENTI PER LA RIPRESA ECONOMICA

Il Piano è stato approvato a maggio 2020 e ha previsto importanti investimenti per reagire alla crisi economica e sociale causata dalla pandemia, assicurare la ripresa economica e favorire la transizione verso la sostenibilità ambientale.



4,2 mld €

investimenti previsti dal Piano Lombardia

2,1 mld €

stanziati per le infrastrutture e la mobilità

Oltre 6,5 mld €

valore complessivo degli interventi finanziati

8.304

interventi finanziati con un contributo regionale di
3,71 mld €

PNRR IN LOMBARDIA

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) si inserisce all'interno del programma Next Generation EU (NGEU), il pacchetto da 750 miliardi di euro, concordato dall'Unione Europea in risposta alla crisi pandemica. Il coinvolgimento degli enti territoriali interessa tutte le sei Missioni del Piano. Regione Lombardia ha attivato un monitoraggio delle risorse del PNRR investite sul territorio per valorizzare al massimo le sinergie con le altre fonti disponibili ed evitare doppi finanziamenti.



Oltre 11,6 mld €

risorse relative al PNRR e al Fondo complementare che riguardano interventi sul territorio lombardo al 31 dicembre 2022

2,2 mld € circa

a disposizione di Regione Lombardia nel ruolo di soggetto attuatore di **35 investimenti** che riguardano la Missione 6 - Salute, la Missione 2 - Rivoluzione verde e transizione ecologica e la Missione 5 - Inclusion e coesione



Scopri di più su Lombardia, infatti

02

Turismo, cultura e sport

Una Regione che attrae:
natura, arte, sport

- ✓ Turismo, attrattività e valorizzazione del territorio
- ✓ Cultura
- ✓ Sport ed eventi sportivi

IN QUESTA SINTESI TROVI:

I NOSTRI IMPEGNI

➤ OBIETTIVI

➤ AZIONI

RISULTATI IN EVIDENZA

SFIDE APERTE

PROGETTI IN PRIMO PIANO



Scopri tutti i contenuti
su Lombardia, *infatti*

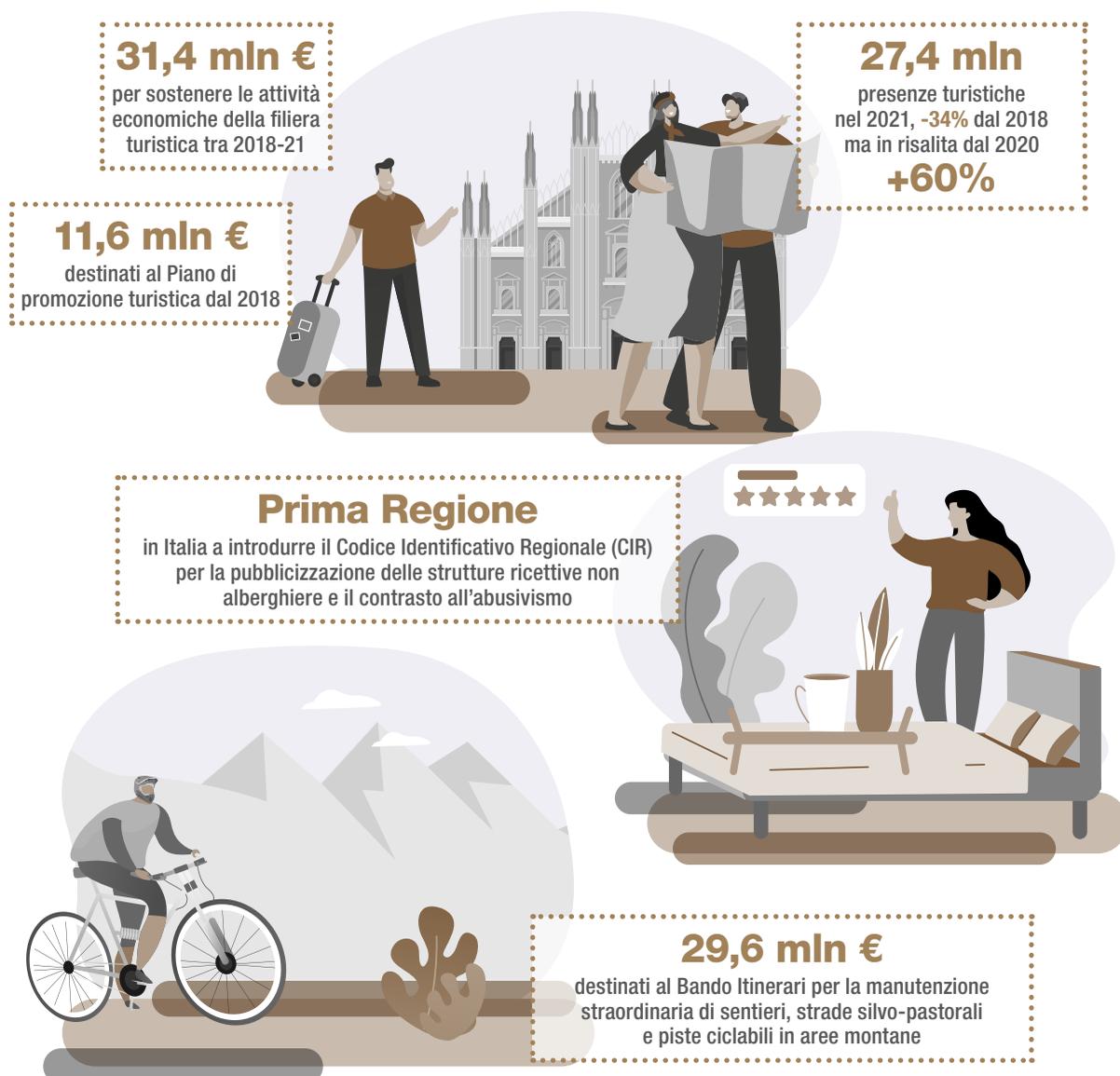


Turismo, attrattività e valorizzazione del territorio

I NOSTRI IMPEGNI

- **Sostenere la filiera turistica**
- **Aumentare attrattività e marketing territoriale**
- **Semplificare la normativa del settore turistico**
- **Rendere Moda e Design driver per l'attrattività**
- **Sviluppare e tutelare la rete escursionistica lombarda**
- **Valorizzare il patrimonio minerario dismesso**

RISULTATI IN EVIDENZA



Cultura

I NOSTRI IMPEGNI

- Attuare gli obiettivi del PNRR su Turismo e Cultura
- Tutelare, digitalizzare e promuovere il patrimonio culturale
- Promuovere e valorizzare gli istituti e i luoghi della cultura
- Promuovere e sviluppare la cultura materiale, immateriale e della lingua lombarda
- Sostenere le imprese culturali, creative e la formazione degli operatori
- Sostenere la promozione educativa e culturale, eventi e manifestazioni
- Sostenere il mondo dello Spettacolo, del Cinema e dell'arte contemporanea

RISULTATI IN EVIDENZA

7,9 mln

visitatori in media all'anno di Musei e raccolte museali riconosciuti da Regione Lombardia tra 2018-19. Nel 2020 sono **1,9 mln** e risalgono a **2,76 mln** nel 2021

Quasi 25.000

Abbonamenti Musei in Lombardia nel 2021, **+4%** dal 2018, **187** musei aderenti al circuito, **+26%** dal 2018, e **62.000** accessi

3,3 mln €

per valorizzare i 10 siti Unesco lombardi, con **54** progetti finanziati tra 2018-22

49,3 mln €

assegnati dal PNRR alla Lombardia per la rigenerazione del patrimonio agricolo e rurale

407

imprese, enti ecclesiastici e privati cittadini partecipanti al bando per usufruirne

695

produzioni cinematografiche supportate tra 2018-21 con servizi logistici e tecnici da Fondazione Lombardia Film Commission

17,6 mln €

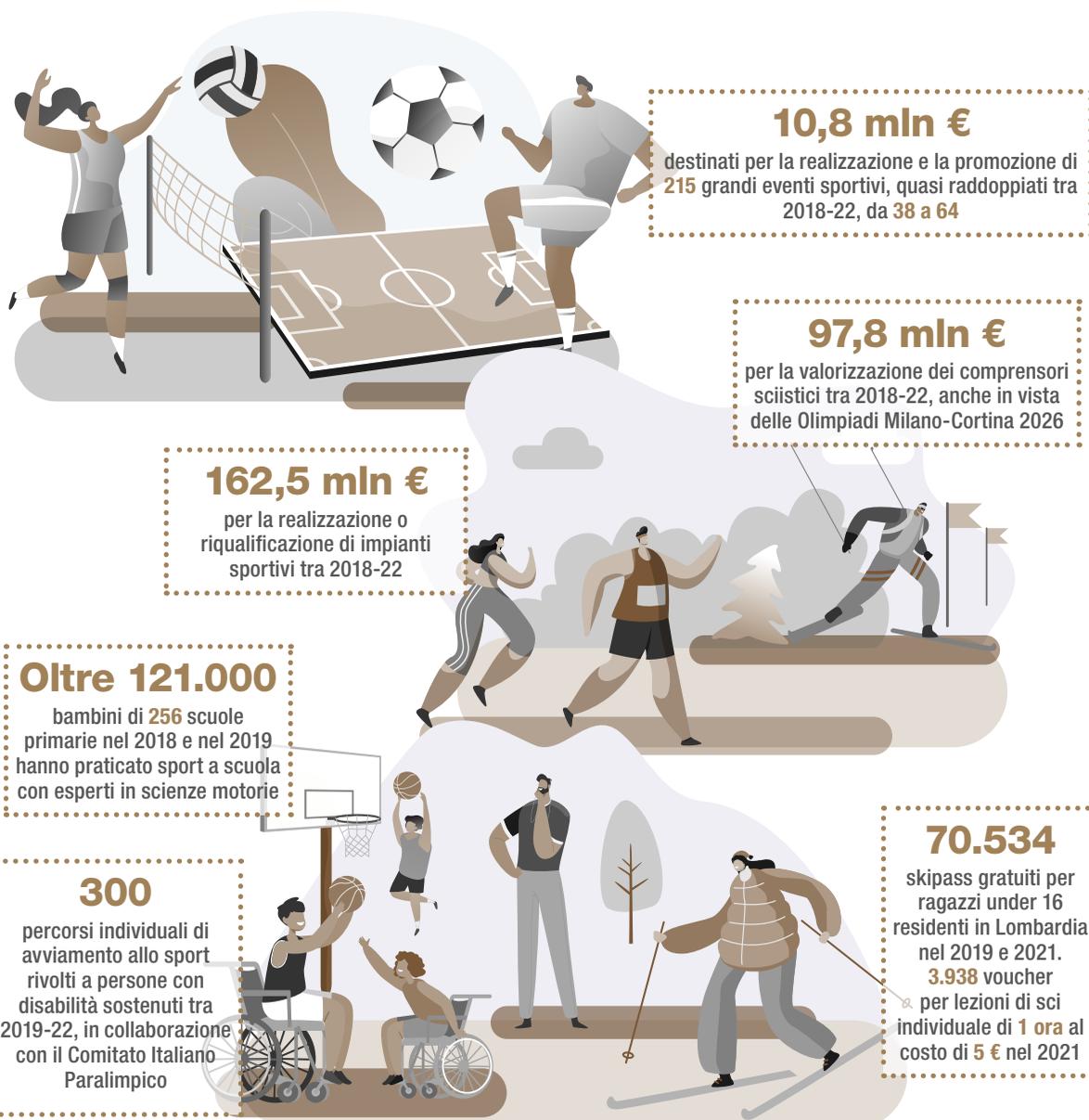
per adeguamenti strutturali e tecnologici delle sale da spettacolo tra 2018-21, **67** i beneficiari in media l'anno. Nel 2020 e nel 2021 la quota di finanziamento è aumentata dal 30-40% al 50%

Sport ed eventi sportivi

I NOSTRI IMPEGNI

- Realizzare i Giochi Olimpici invernali 2026 in Lombardia
- Sostenere Grandi Eventi Sportivi sul territorio
- Promuovere e sostenere il sistema sportivo
- Adeguare e riqualificare gli impianti sportivi esistenti oltre a realizzarne di nuovi
- Incentivare la pratica sportiva e motoria
- Supportare lo sport di montagna, investire in infrastrutture e valorizzare le professioni sportive

RISULTATI IN EVIDENZA



PROGETTI IN PRIMO PIANO

RILANCIO DELLA VILLA REALE DI MONZA E ACCORDO SULL'AUTODROMO

La Regione ha avviato, insieme ad altri Enti, un nuovo programma di valorizzazione del complesso monumentale di Villa Reale, Parco e Autodromo di Monza, che coniuga sostenibilità ambientale, storico-culturale ed economica. A dicembre 2022, è stato siglato il Protocollo d'intesa tra Regione, Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti a ACI, per realizzare gli interventi di sicurezza necessari a continuare a ospitare il Gran Premio di F1.



Riaperta Villa Reale

il 29 maggio 2021 e ripresi gli eventi, grazie a un investimento di **55 mln €**

4

Gran Premi di F1 sostenuti da Regione con **5 mln €** l'anno

77 mln €

per riqualificare l'Autodromo entro il 2025, di cui **32 mln €** di Regione Lombardia

GIOCHI OLIMPICI E PARALIMPICI INVERNALI 2026

Regione Lombardia, insieme a Regione Veneto e altri partner istituzionali, ha candidato con successo il capoluogo e l'intero territorio regionale a ospitare i Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali del 2026, un evento globale che avrà importanti ricadute sul territorio in termini di attrattività, sviluppo infrastrutturale ed economico.



584 mln €

stanziati da Regione per realizzare i Giochi, su un investimento totale pari a **1,316 mld €**

Le risorse regionali verranno utilizzate per:

- **Venues del Dossier di Candidatura - 69,5 mln €** per interventi su piste, impianti, villaggio, sedi delle cerimonie
- **Infrastrutture olimpiche a finanziamento regionale - 514,5 mln €** per interventi infrastrutturali di potenziamento della mobilità



Scopri di più su Lombardia, infatti

03

Sapere e lavoro

Una Regione che insegna e impara dal futuro

- ✓ Sistema educativo di istruzione e formazione
- ✓ Formazione e sviluppo professionale
- ✓ Occupazione e lavoro

IN QUESTA SINTESI TROVI:

I NOSTRI IMPEGNI

▷ OBIETTIVI

▷ AZIONI

RISULTATI IN EVIDENZA

SFIDE APERTE

PROGETTI IN PRIMO PIANO



Scopri tutti i contenuti su Lombardia, *in fatti*

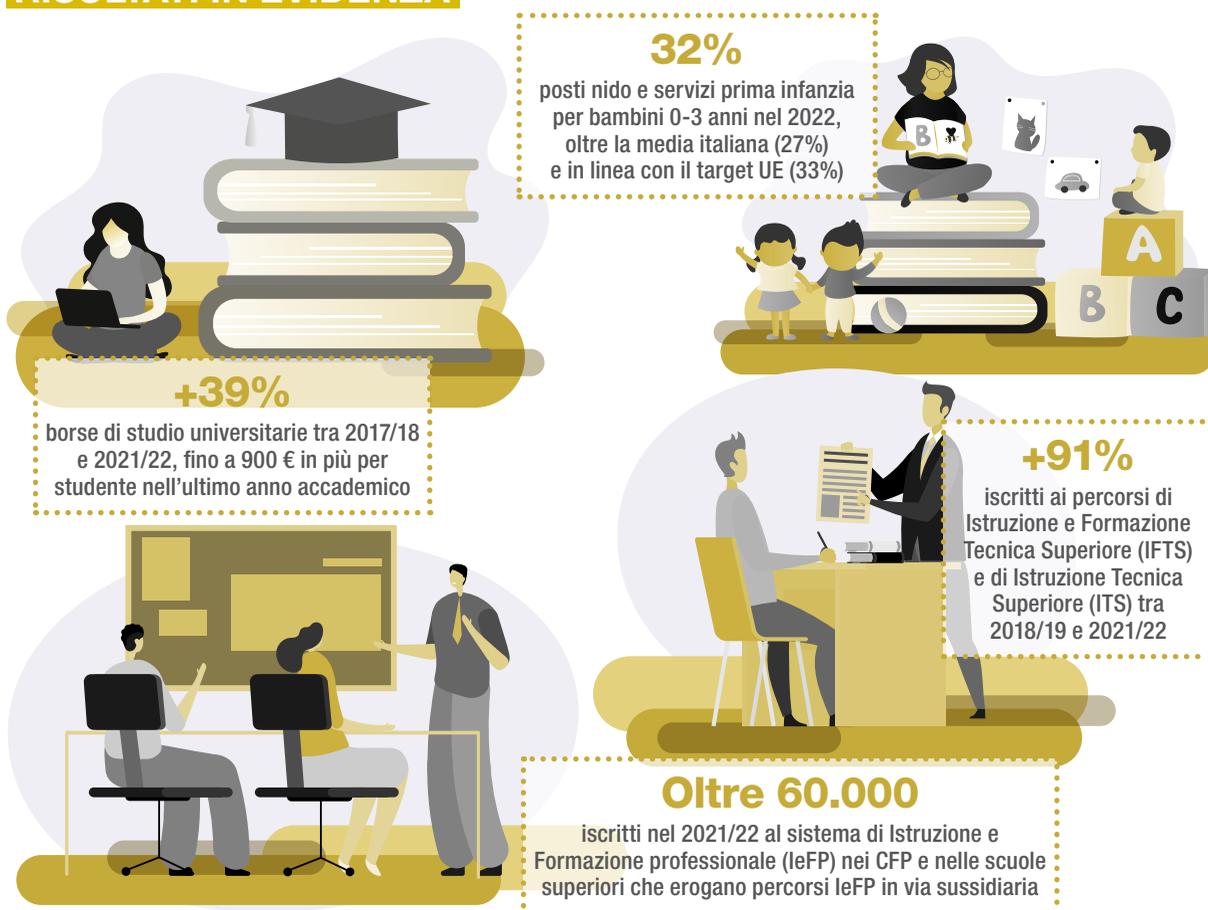


Sistema educativo di istruzione e formazione

I NOSTRI IMPEGNI

- Consolidare il sistema integrato di educazione e istruzione per la fascia 0-6 anni
- Lavorare per imparare e imparare lavorando: il sistema lombardo di Istruzione e Formazione Professionale
- Rafforzare l'istruzione e la formazione tecnica superiore
- Contrastare la dispersione scolastica
- Promuovere un sistema di istruzione e formazione inclusivo e attento agli studenti più fragili
- Sostenere il diritto allo studio
- Assicurare borse di studio per studenti universitari capaci e meritevoli
- Aumentare sicurezza e innovazione nelle strutture scolastiche e formative

RISULTATI IN EVIDENZA



SFIDE APERTE



- **Contrasto alla dispersione scolastica**, potenziando il ruolo dell'orientamento scolastico e il raccordo tra scuola, università e mondo del lavoro

Formazione e sviluppo professionale

I NOSTRI IMPEGNI

- Implementare il sistema di certificazione delle competenze professionali acquisite
- Sostenere tirocinio e apprendistato
- Assicurare una formazione continua coerente con i profili richiesti dal sistema produttivo

RISULTATI IN EVIDENZA

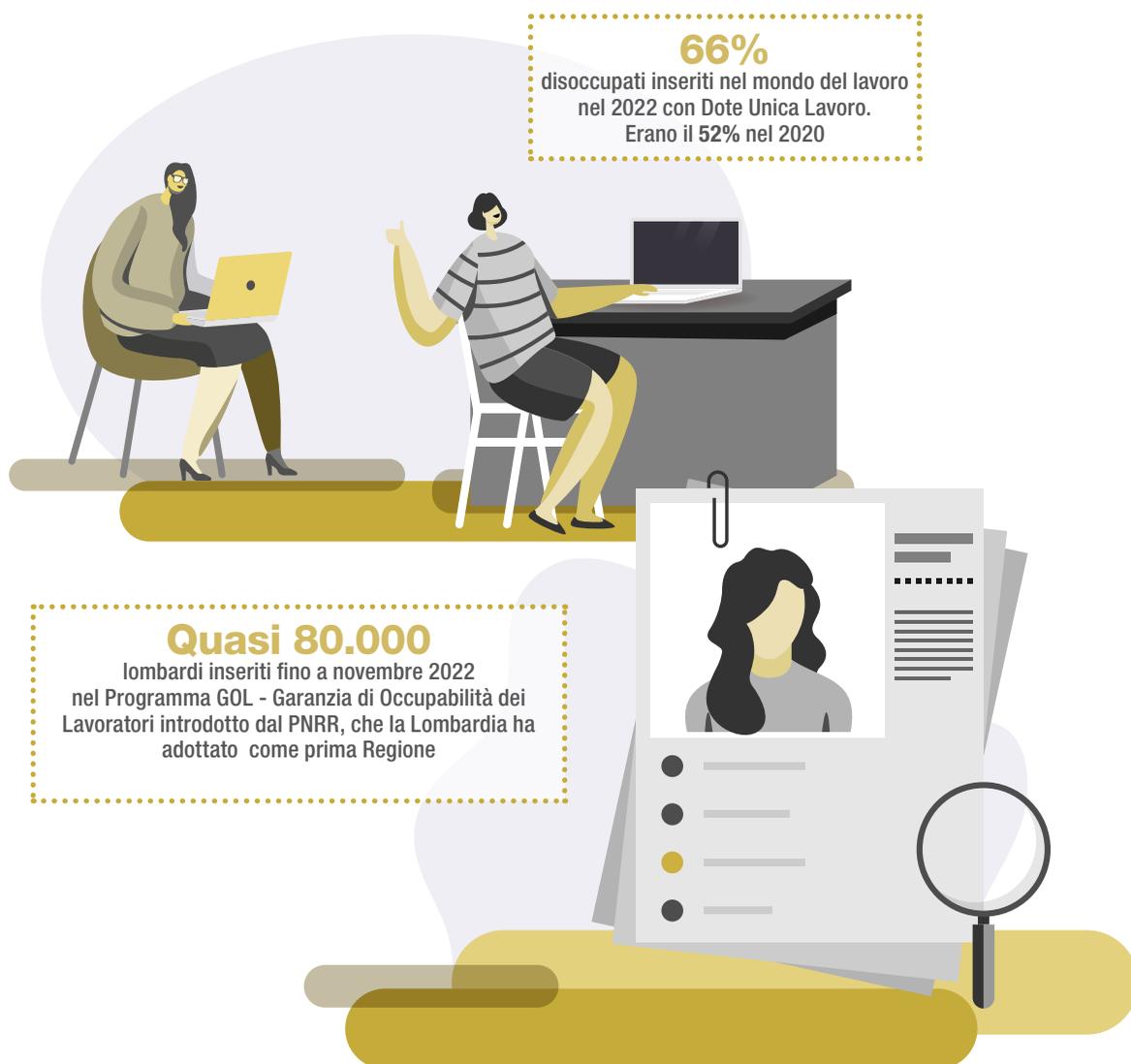


Occupazione e lavoro

I NOSTRI IMPEGNI

- Rafforzare i servizi pubblici per l'impiego
- Qualificare il sistema dell'accREDITAMENTO al lavoro e alla formazione
- Rafforzare le politiche attive del lavoro
- Favorire l'utilizzo dello Smart working

RISULTATI IN EVIDENZA



SFIDE APERTE



- **Riduzione** del mismatch di competenze tra domanda e offerta nel mercato del lavoro

PROGETTI IN PRIMO PIANO

NOTE SCUOLA

La misura offre alle famiglie un aiuto concreto per favorire l'accesso e la libera scelta dei percorsi educativi degli studenti dai 3 ai 21 anni che frequentano corsi ordinari di istruzione o formazione professionale (leFP), contrastando l'abbandono scolastico. Prevede quattro tipologie di contributi: Buono scuola, Materiale didattico, Borse di studio per il merito e Sostegno agli studenti con disabilità.



+32%

risorse stanziare tra il 2018/19 e il 2022/23

+36%

studenti beneficiari tra 2018/19 e 2022/23, da 107 a 146 mila

PARTNERSHIP CON LE UNIVERSITÀ

Regione Lombardia investe sui giovani e sul futuro promuovendo accordi istituzionali e progetti strategici con le Università Lombarde per innovare laboratori e infrastrutture e realizzare nuovi Campus. Le risorse del Piano Lombardia hanno dato ulteriore impulso al potenziamento delle strutture di ricerca.



180 mln €

stanziati da Regione per accordi di programma e di collaborazione con università e istituti di ricerca tra 2018-22

30 mln €

per rinnovare le strumentazioni per la didattica a distanza e l'e-learning grazie al Piano Lombardia



Scopri di più su Lombardia, infatti

04

Salute e sociale

Una Regione che si prende cura della persona e della famiglia

- ▼ Famiglia
- ▼ Fragilità
- ▼ Giovani
- ▼ Anziani e persone con disabilità
- ▼ Casa
- ▼ Programmazione sociale e terzo settore
- ▼ Salute e sistema sociosanitario
- ▼ Politiche di prevenzione e dipendenze
- ▼ Infrastrutture sanitarie
- ▼ Sicurezza

IN QUESTA SINTESI TROVI:

I NOSTRI IMPEGNI

↳ OBIETTIVI

↳ AZIONI

RISULTATI IN EVIDENZA

SFIDE APERTE

PROGETTI IN PRIMO PIANO



Scopri tutti i contenuti su Lombardia, infatti



Famiglia

I NOSTRI IMPEGNI

- Sostenere la natalità e la genitorialità con la misura Nidi gratis
- Favorire la conciliazione dei tempi della città, di vita e di lavoro con le esigenze familiari
- Favorire la pratica sportiva dei minori con Dote Sport
- Introdurre misure a favore della parità tra donne e uomini

RISULTATI IN EVIDENZA

44.000

bambini al nido gratis tra
2018/19 e 2021/22

Dal 2021/22, la misura è
diventata complementare
al Bonus nido INPS che
Regione Lombardia integra
per azzerare la retta

Senza la misura Nidi Gratis
1 famiglia su 5

non avrebbe iscritto il bambino al nido
e quasi

1 su 2

avrebbe optato
per orari o servizi ridotti

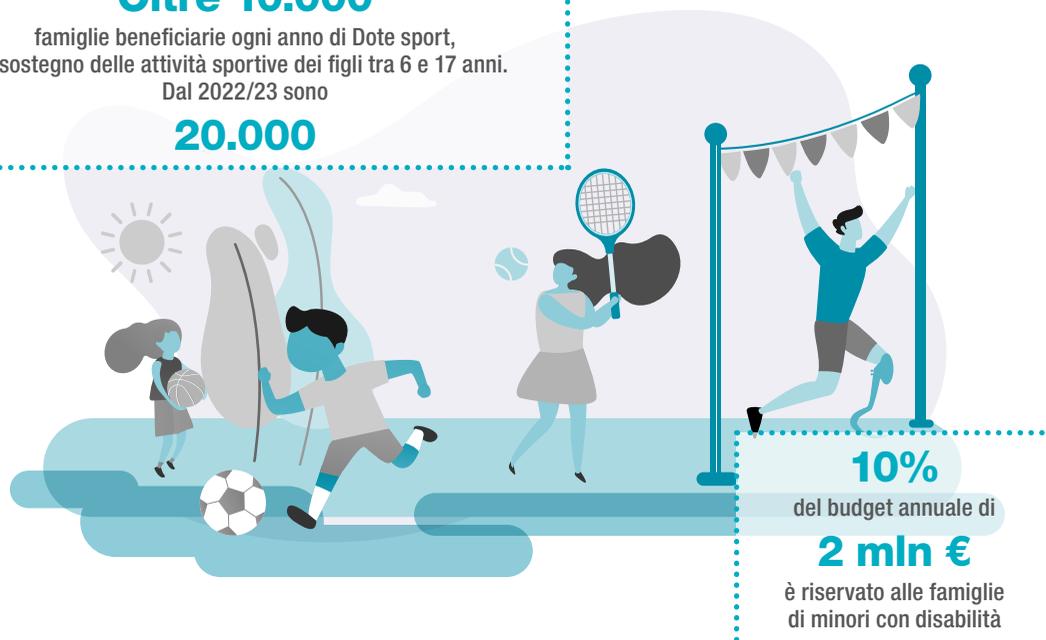
Fonte: indagine relativa all'edizione 2017/18



Oltre 10.000

famiglie beneficiarie ogni anno di Dote sport,
a sostegno delle attività sportive dei figli tra 6 e 17 anni.
Dal 2022/23 sono

20.000



10%

del budget annuale di

2 mln €

è riservato alle famiglie
di minori con disabilità

Fragilità

I NOSTRI IMPEGNI

- Favorire l'inclusione sociale
- Tutelare i minori, contrastare la povertà infantile e il disagio giovanile
- Sostenere le famiglie vulnerabili o in difficoltà economica
- Sostenere i genitori separati o divorziati in difficoltà economica
- Prevenire la violenza sulle donne e sviluppare servizi di accoglienza e protezione
- Favorire l'integrazione delle persone immigrate

RISULTATI IN EVIDENZA

Introdotta

il Fattore Famiglia Lombardo per misurare la situazione economica delle famiglie in modo più adeguato rispetto all'ISEE

36 mila

famiglie hanno ottenuto contributi aggiuntivi grazie al Fattore Famiglia Lombardo nell'ambito del Pacchetto Famiglia e del Bando Protezione Famiglia Emergenza Covid-19

1.234

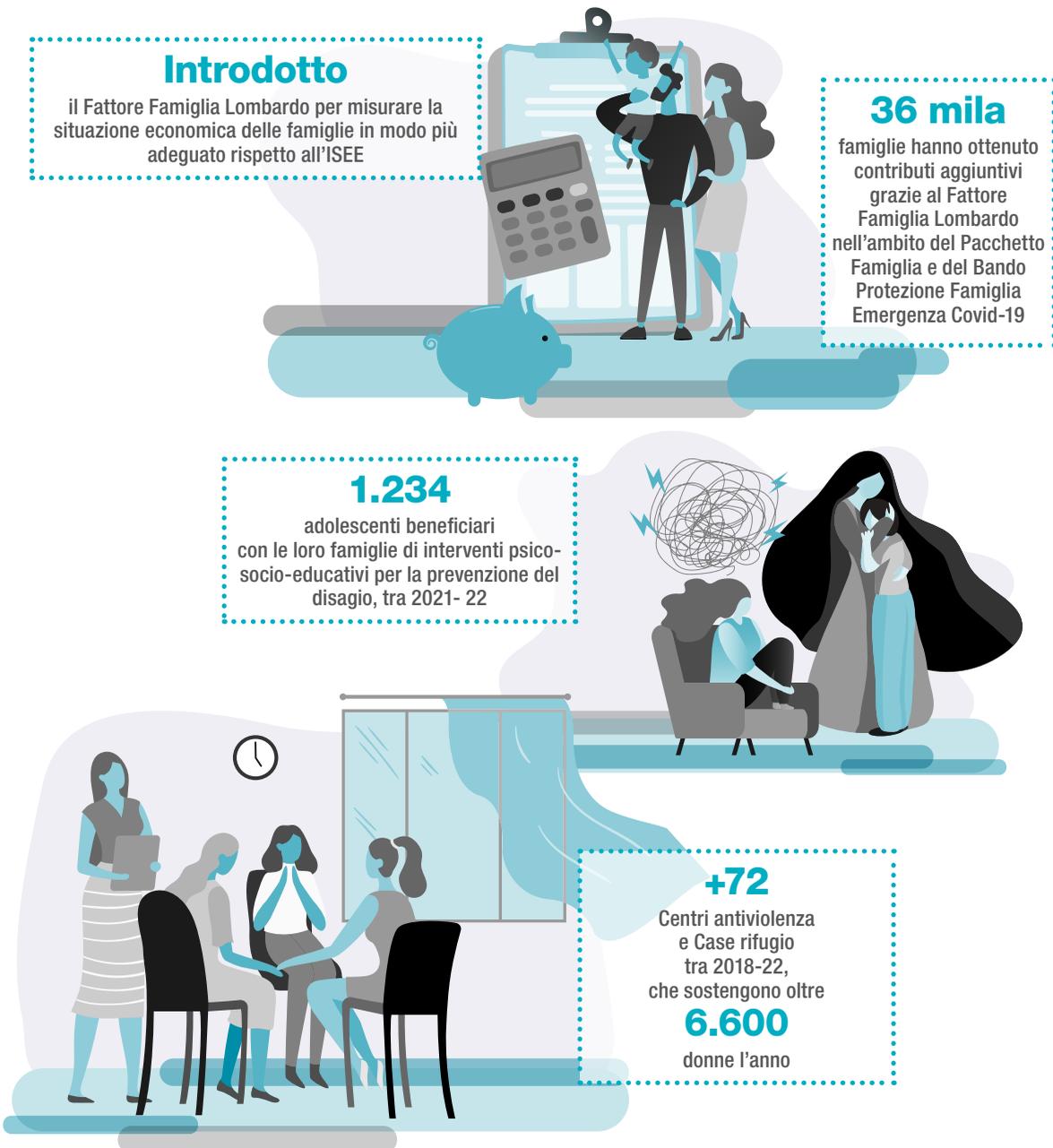
adolescenti beneficiari con le loro famiglie di interventi psico-socio-educativi per la prevenzione del disagio, tra 2021- 22

+72

Centri anti violenza e Case rifugio tra 2018-22, che sostengono oltre

6.600

donne l'anno

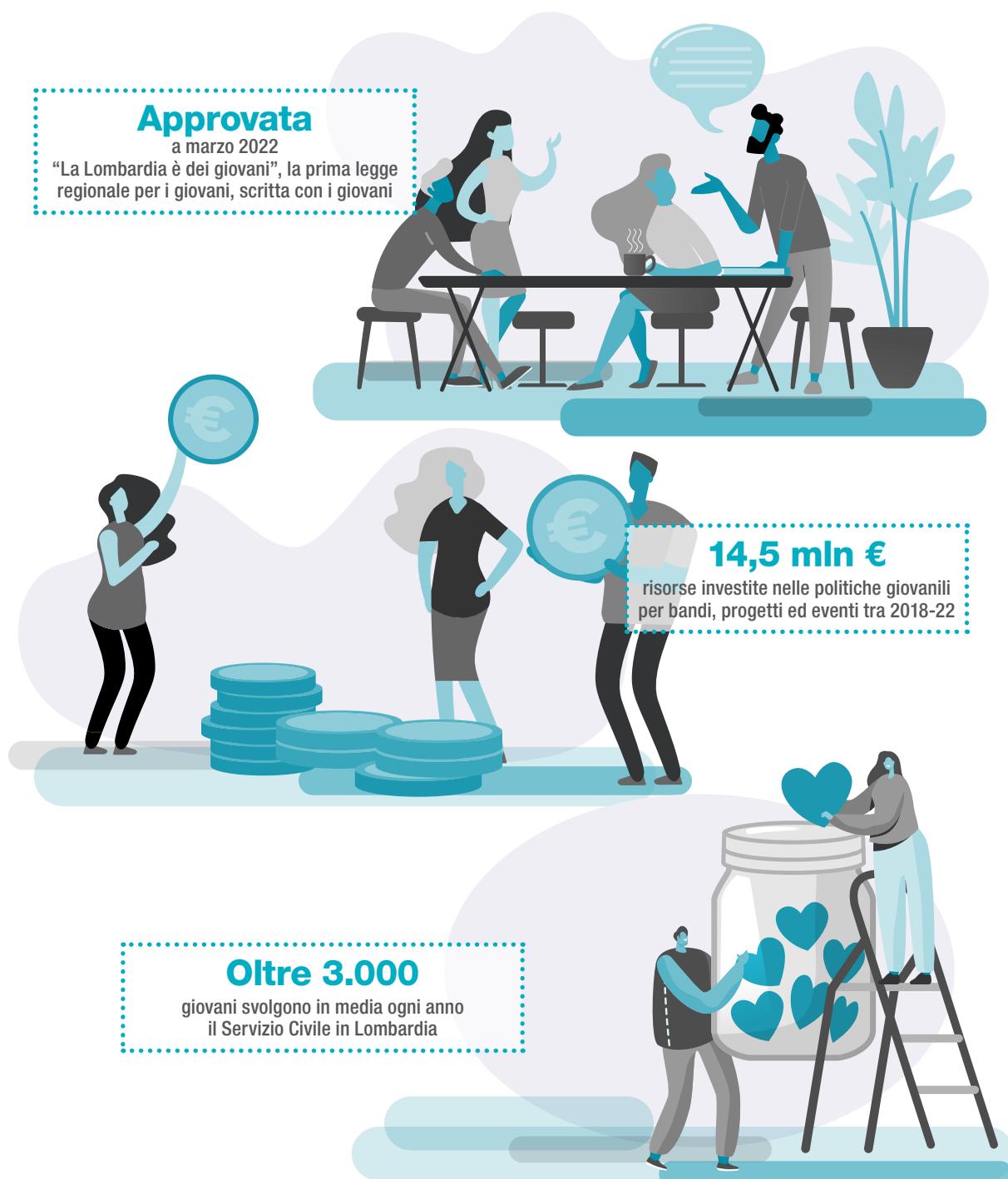


Giovani

I NOSTRI IMPEGNI

- Promuovere la creatività e la partecipazione giovanile
- Incentivare la diffusione di Servizio civile e Leva civica

RISULTATI IN EVIDENZA



Anziani e persone con disabilità

I NOSTRI IMPEGNI

- Sostenere gli anziani e le loro famiglie
- Sostenere le persone con disabilità e le loro famiglie

RISULTATI IN EVIDENZA



62.133

posti letto in
RSA e RSD per
l'assistenza degli
anziani nel 2022

792
parchi gioco inclusivi, di
cui **343** già finanziati e **449**
ammessi a finanziamento
e da realizzare nel 2023



Oltre 1 mld €

per la disabilità
messi a sistema dal primo
Piano d'Azione Regionale 2021-23

Più di 20.000

persone con disabilità
grave e gravissima seguite ogni anno a casa
con un buono mensile
tra i più consistenti a livello nazionale

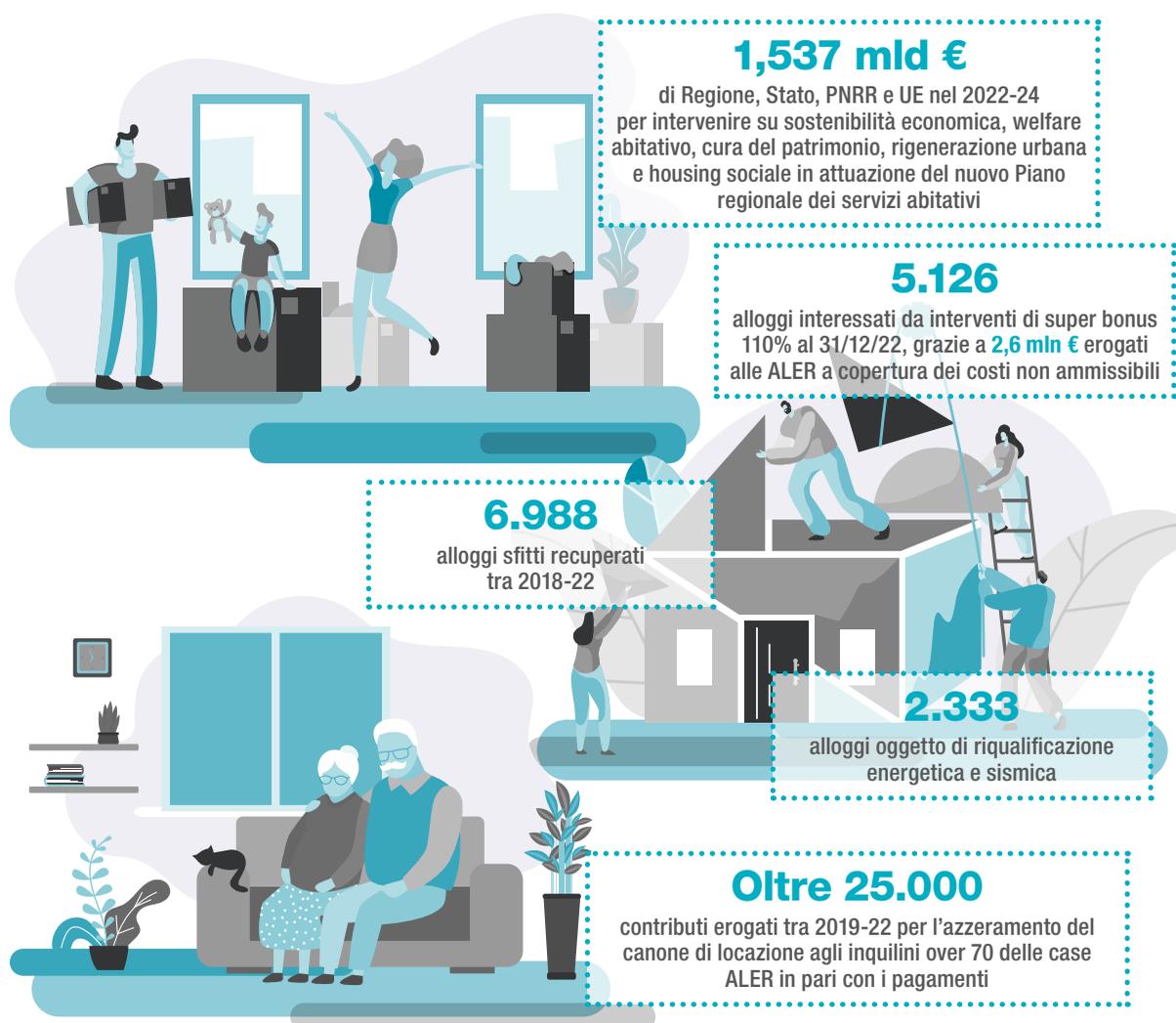


Casa

I NOSTRI IMPEGNI

- Completare la riforma dei servizi abitativi
- Migliorare la sostenibilità economica del sistema regionale dei servizi abitativi
- Assicurare l'accesso all'abitazione principale e il suo mantenimento
- Contrastare il disagio abitativo e l'abusivismo nei quartieri ERP
- Investire nella rigenerazione urbana delle periferie
- Curare, recuperare e riqualificare il patrimonio abitativo pubblico
- Favorire il recupero e il riuso del patrimonio edilizio privato non utilizzato
- Rendere più efficienti i processi nel settore dell'edilizia abitativa

RISULTATI IN EVIDENZA



SFIDE APERTE



- **Aumento della sostenibilità economica** del sistema delle Aziende Lombarde per l'Edilizia Residenziale (ALER), anche tramite il potenziamento di misure di sostegno pubblico e iniziative legislative

Programmazione sociale e terzo settore

I NOSTRI IMPEGNI

- Definire l'organizzazione territoriale delle politiche sociali
- Promuovere il Terzo Settore in una logica di sussidiarietà

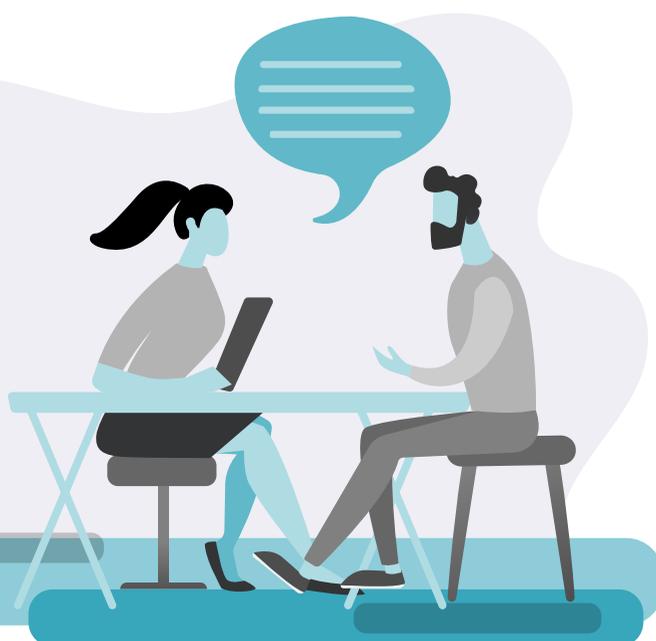
RISULTATI IN EVIDENZA

286 mln €

risorse regionali stanziare tra 2018-22 per il funzionamento dei servizi sociali dei Comuni, che si aggiungono ai

244 mln €

del Fondo Nazionale per le Politiche Sociali



Oltre 34,7 mln €

risorse regionali e statali stanziare tra 2020-22 a sostegno del Terzo Settore



Salute e sistema sociosanitario

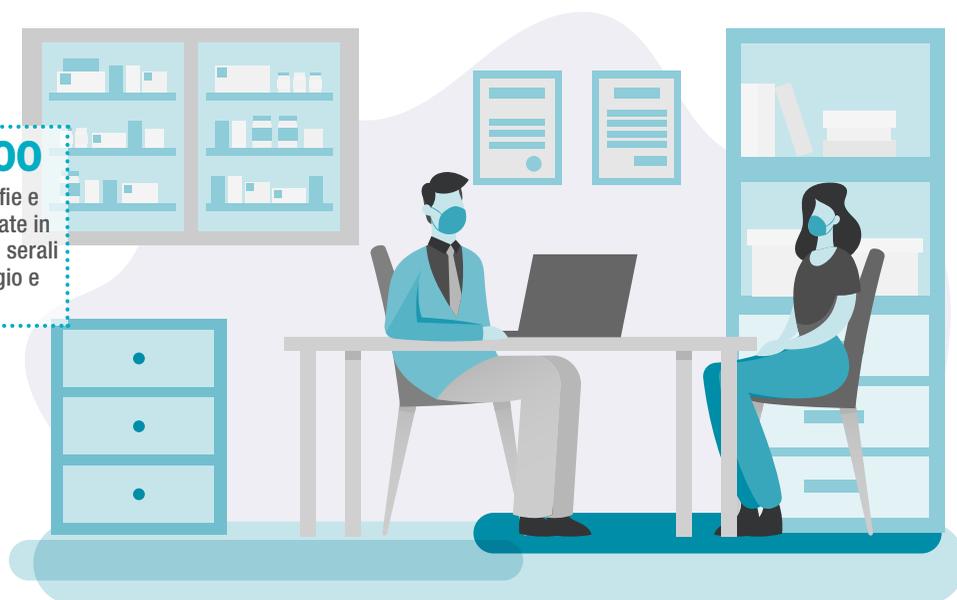
I NOSTRI IMPEGNI

- Aggiornare il sistema di accreditamento in ambito sanitario e socio-sanitario
- Rinnovare il modello di presa in carico (PIC) dei cittadini affetti da patologie croniche
- Riorganizzare le reti di patologia e la rete di emergenza-urgenza
- Migliorare l'assistenza ai pazienti con malattie rare
- Potenziare la Rete Integrata Materna Infantile e i servizi territoriali per le mamme
- Implementare misure innovative a favore di minori disabili, anziani e persone affette da demenza
- Potenziare i servizi di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza e per l'autismo
- Sostenere le persone con problemi di salute mentale, anche sottoposte a procedimento penale
- Sviluppare la rete delle cure palliative e la terapia del dolore
- Implementare la sanità digitale
- Adottare il Numero unico per un'assistenza continuativa da parte delle guardie mediche
- Ridurre le liste d'attesa
- Abolire il Superticket
- Prevenire il rischio clinico
- Valorizzare le professioni sanitarie
- Potenziare il ruolo delle farmacie
- Sviluppare progetti di sanità nazionale e internazionale
- Potenziare la sanità pubblica veterinaria e la tutela degli animali d'affezione
- Sostenere l'innovazione e la ricerca clinica e gestionale

RISULTATI IN EVIDENZA

Oltre 34.000

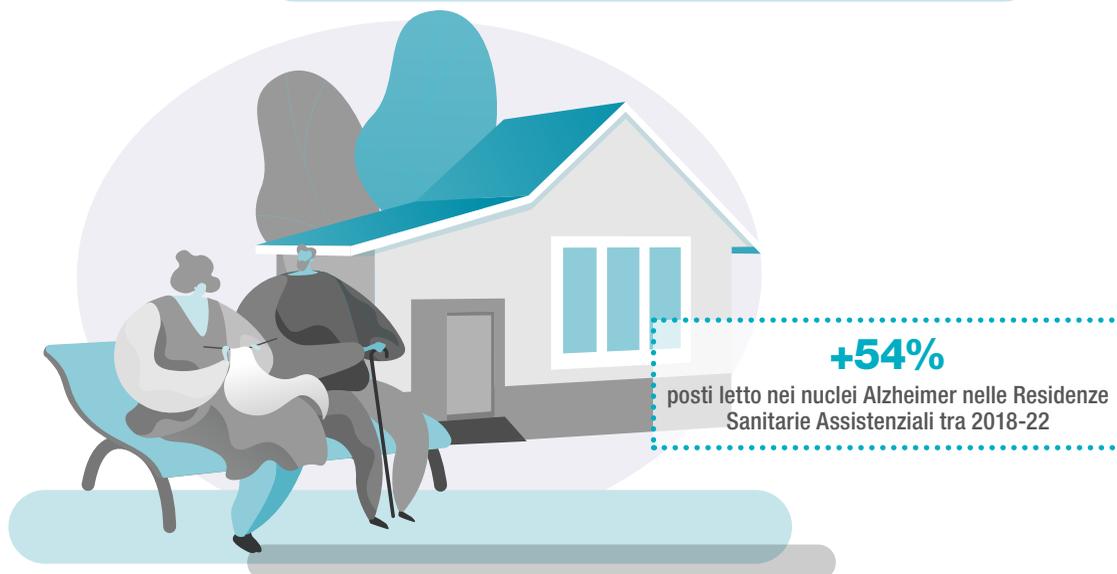
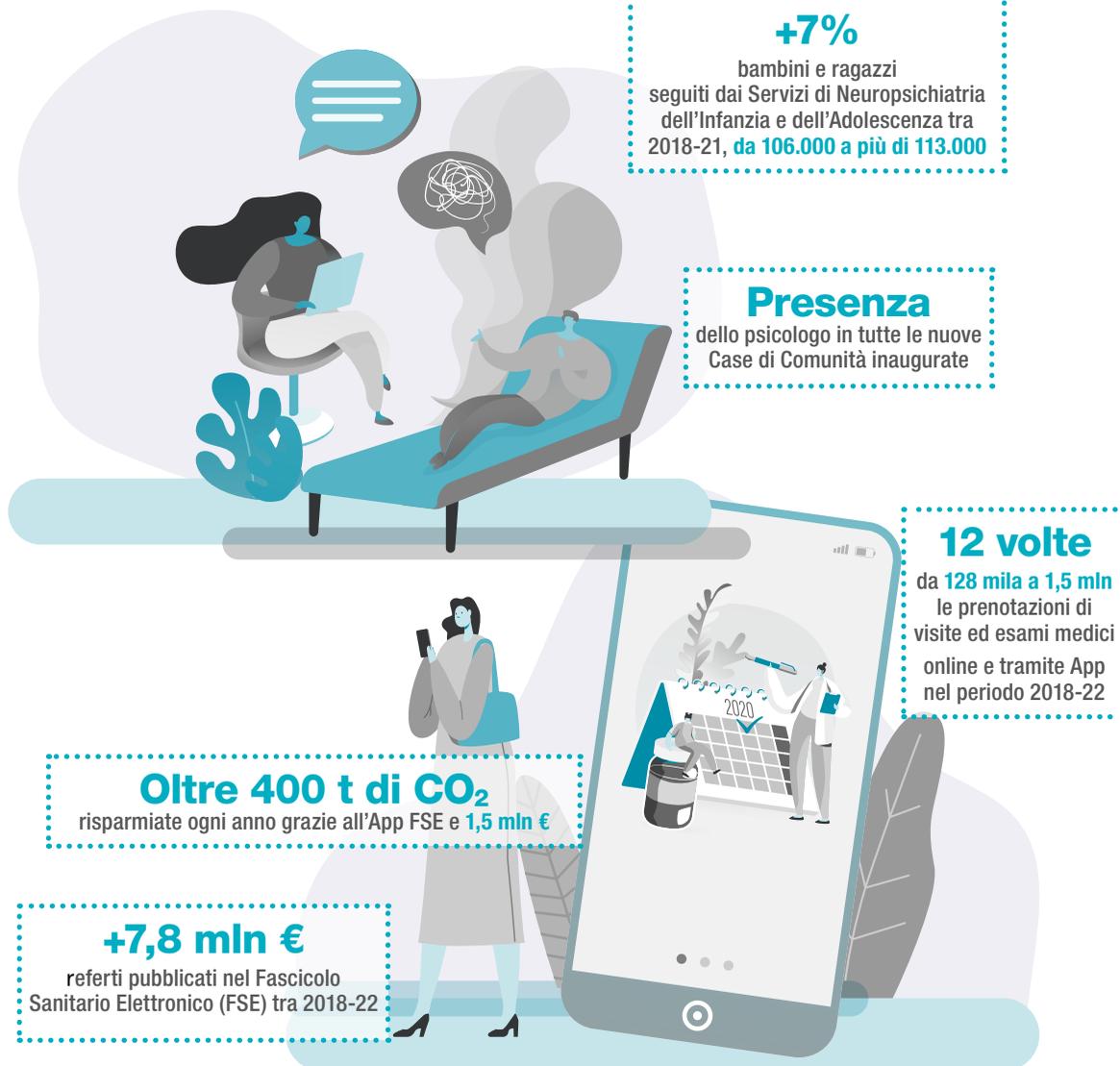
RMN, TAC, mammografie e altre prestazioni effettuate in giorni festivi, prefestivi e serali in soli 5 mesi, tra maggio e settembre 2022



SFIDE APERTE



- **Attuazione** del Programma di ripresa e recupero delle prestazioni di specialistica ambulatoriale focalizzando l'intervento prioritariamente sulle prestazioni strumentali di diagnostica per immagini



Politiche di prevenzione e dipendenze

I NOSTRI IMPEGNI

- Potenziare le attività di prevenzione e promozione della salute
- Promuovere la prevenzione e la diagnosi precoce delle malattie croniche e tumori
- Assicurare salute e sicurezza negli ambienti di lavoro
- Sostenere le persone affette da diverse forme di dipendenza
- Contrastare la ludopatia

RISULTATI IN EVIDENZA

Attivato

nel 2022 in tutte le ATS
lo screening per la prevenzione del tumore della
cervice uterina tramite ricerca del DNA test



Quasi 198.000

studenti coinvolti nel programma Life Skills
Training Lombardia per la prevenzione delle
dipendenze, tra 2018-22. Oltre 7.200 i docenti
formati in 257 istituti scolastici



Oltre 50.000

persone assistite per problemi
di dipendenza a fine 2022:
30.000 da sostanze illegali,
quasi 11.000 da alcool e
oltre 2.500 da gioco d'azzardo

575

istituti scolastici
aderiscono alla Rete Scuole
che Promuovono Salute,
erano 520 nel 2018



Infrastrutture sanitarie

I NOSTRI IMPEGNI

- Potenziare e rinnovare le strutture sanitarie ospedaliere

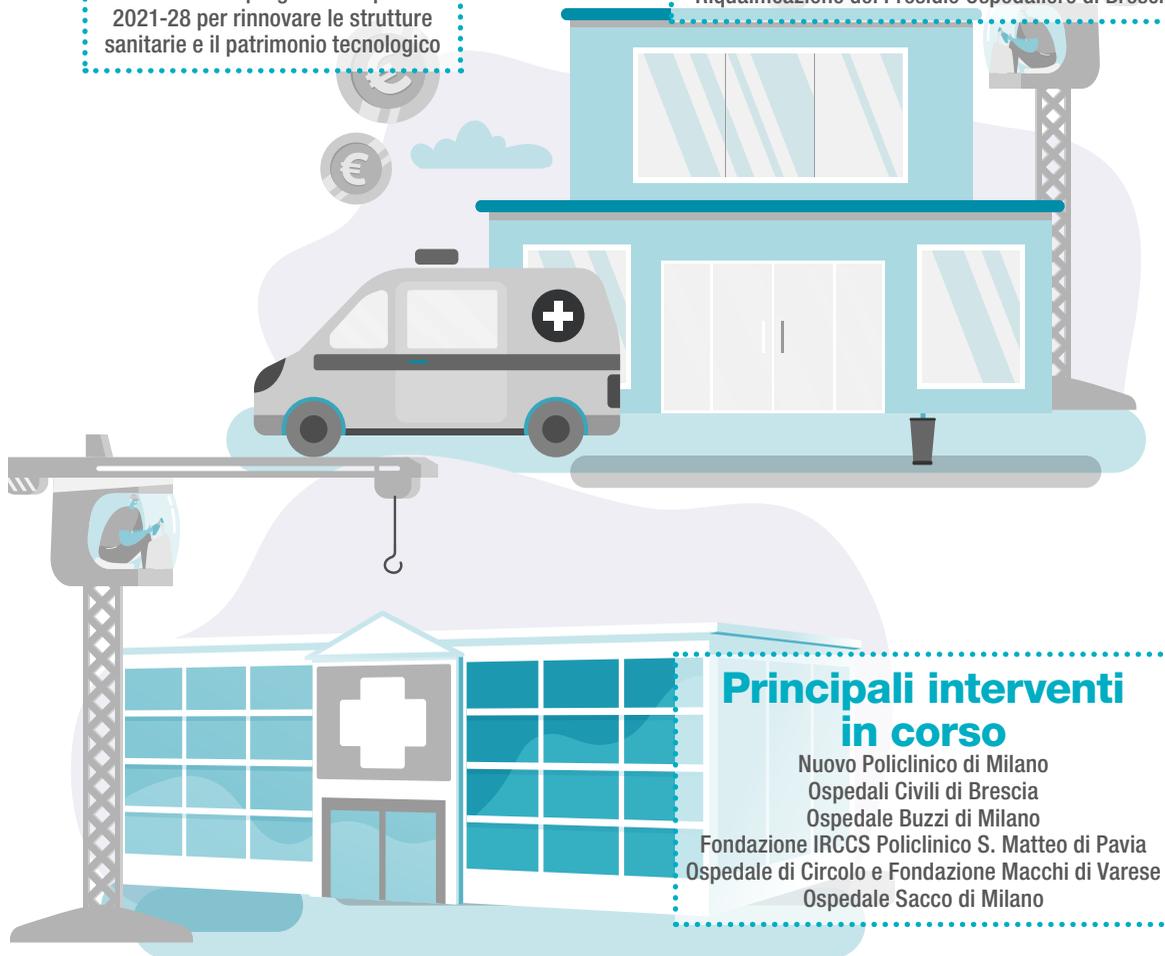
RISULTATI IN EVIDENZA

4 mld €

investimenti programmati per il 2021-28 per rinnovare le strutture sanitarie e il patrimonio tecnologico

4 nuovi ospedali programmati:

Ospedale di Cremona
Ospedale di Desenzano del Garda
Ospedale unico di Busto Arsizio e Gallarate
Riqualificazione del Presidio Ospedaliero di Brescia



Principali interventi in corso

Nuovo Policlinico di Milano
Ospedali Civili di Brescia
Ospedale Buzzi di Milano
Fondazione IRCCS Policlinico S. Matteo di Pavia
Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi di Varese
Ospedale Sacco di Milano

SFIDE APERTE



- Realizzazione della Città della salute e della ricerca

Sicurezza

I NOSTRI IMPEGNI

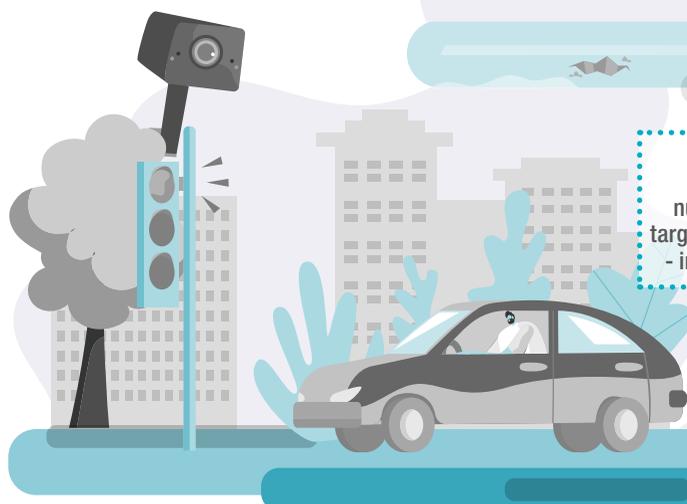
- Favorire il coordinamento della Polizia Locale
- Assicurare un efficace controllo del territorio, potenziare gli strumenti e le iniziative di sicurezza urbana
- Promuovere la legalità e contrastare la criminalità organizzata
- Riutilizzare i beni sequestrati alla criminalità
- Ridurre l'incidentalità e incrementare la sicurezza stradale

RISULTATI IN EVIDENZA

-26%
morti in incidenti stradali,
-25%
i feriti tra 2018-21,
a seguito di
16,8 mln €
di investimenti sulle
infrastrutture stradali



3.789
nuove telecamere - fisse di contesto o lettura
targhe, mobili, dash cam, body cam e fototrappole
- installate grazie ai fondi regionali tra 2018-22



5,3 mln €
destinati a **92** interventi di
recupero di beni immobili
confiscati tra 2019-22



PROGETTI IN PRIMO PIANO

RIGENERAZIONE URBANA E SOCIALE DELLE PERIFERIE

Regione Lombardia considera la rigenerazione urbana uno strumento per rivitalizzare i quartieri e generare impatti positivi e opportunità, promuovendo attività in ambito sociale, sociosanitario, culturale, educativo.

Oltre ai programmi finanziati tra 2018 e 2022 con risorse regionali a Milano e provincia, Brescia e Varese, altri interventi saranno realizzati nell'ambito del Programma Innovativo Nazionale Qualità dell'Abitare - PINQUA.



112 mln €

per la rigenerazione urbana del quartiere Lorenteggio dove sono state avviate **24** imprese sociali

392,7 mln €

stanziati in Lombardia per i progetti PINQUA, per riqualificare **2.499 alloggi** e **581.871 m²** di spazi pubblici

AZIONI REGIONALI PER L'EMERGENZA UCRAINA

La Regione è impegnata nell'accoglienza e nel primo screening sanitario di profughi ucraini. In particolare, la Regione ha attivato strutture ricettive e posti di accoglienza diffusa in collaborazione con il Terzo Settore, raccoglie e trasporta in Ucraina farmaci e attrezzature sanitarie e si occupa dell'evacuazione medica di cittadini con particolari esigenze sanitarie.



46.496

profughi registrati in Lombardia fino a dicembre 2022

26.482

tamponi Covid-19 effettuati e **8.540** vaccinazioni

2.006

profughi ospitati temporaneamente in **93** strutture ricettive

900

volontari di Protezione Civile impiegati

POTENZIAMENTO DEI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI PER I CITTADINI

Con l'approvazione della LR 22/2021, la Lombardia è stata la prima Regione ad adottare una normativa che fa propri i principi del PNRR e prevede:

- *potenziamento e creazione di strutture e presidi territoriali,*
- *rafforzamento dell'assistenza domiciliare,*
- *sviluppo della telemedicina,*
- *una più efficace integrazione con tutti i servizi socio-sanitari.*



100

Case e Ospedali di Comunità attivi a fine 2022, in linea con l'obiettivo del 40% fissato dal Contratto Istituzionale di Sviluppo

1,286 mld €

assegnati nell'ambito del PNRR – Missione 6, Salute alla Lombardia



Scopri di più su Lombardia, infatti

Territorio e sostenibilità

Una Regione che fa rete:
ambiente e infrastrutture
per lo sviluppo

- ✓ Trasporti su ferro e gomma
- ✓ Trasporti via acqua e aria
- ✓ Mobilità sostenibile e intermodalità
- ✓ Manutenzione e sviluppo delle reti e delle infrastrutture
- ✓ Protezione civile e difesa del suolo
- ✓ Utilizzo e salvaguardia del territorio
- ✓ Montagna
- ✓ Energia ed emissioni
- ✓ Acqua - patrimonio demaniale
- ✓ Biodiversità e qualità paesaggistica

IN QUESTA SINTESI TROVI:

I NOSTRI IMPEGNI

➤ OBIETTIVI

➤ AZIONI

RISULTATI IN EVIDENZA

SFIDE APERTE

PROGETTI IN PRIMO PIANO



Scopri tutti i contenuti
su Lombardia, infatti

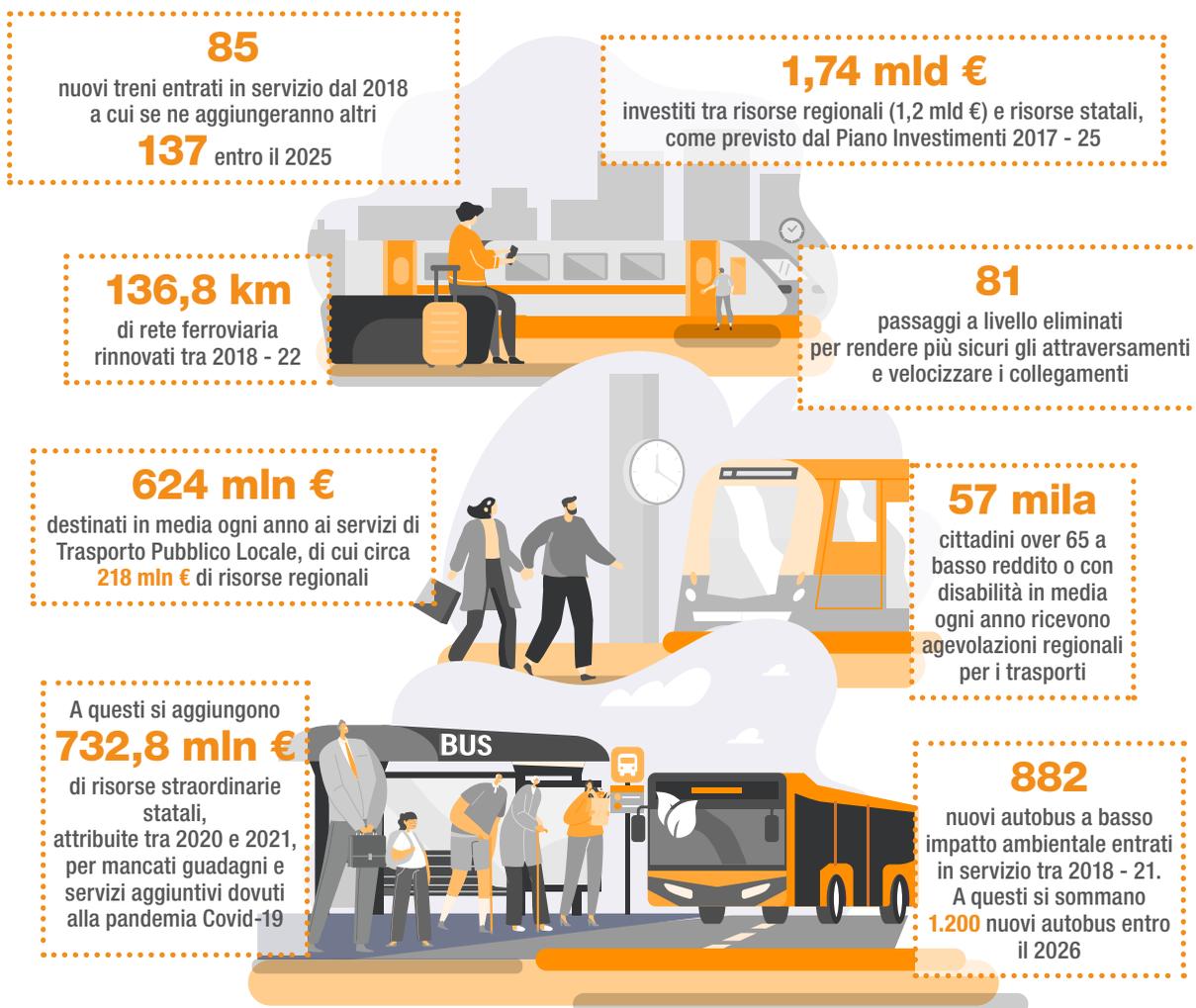


Trasporti su ferro e gomma

I NOSTRI IMPEGNI

- Rinnovare i treni
- Incrementare l'offerta e migliorare la qualità dei servizi ferroviari
- Potenziare e sviluppare la rete dei servizi ferroviari
- Attuare la riforma del Trasporto Pubblico Locale
- Migliorare l'offerta e la sicurezza dei servizi di trasporto
- Potenziare le reti di trasporto pubblico rapido e riqualificare le fermate
- Favorire l'integrazione tariffaria, la bigliettazione elettronica e l'accesso alle agevolazioni
- Adottare nuovi autobus moderni, confortevoli e a basso impatto ambientale

RISULTATI IN EVIDENZA



SFIDE APERTE



- **Miglioramento della qualità** dei servizi ferroviari, tramite il rinnovo del parco rotabile e la definizione del nuovo Contratto di servizio decennale

Trasporti via acqua e aria

I NOSTRI IMPEGNI

- Investire nella navigazione interna e valorizzare le aree demaniali dei laghi lombardi
- Rinnovare e ammodernare la flotta di navigazione sul Lago d'Iseo
- Sviluppare il sistema di accessibilità e fruibilità degli aeroporti lombardi
- Ripristinare la navigabilità del sistema dei Navigli in Lombardia

RISULTATI IN EVIDENZA

10 mila metri

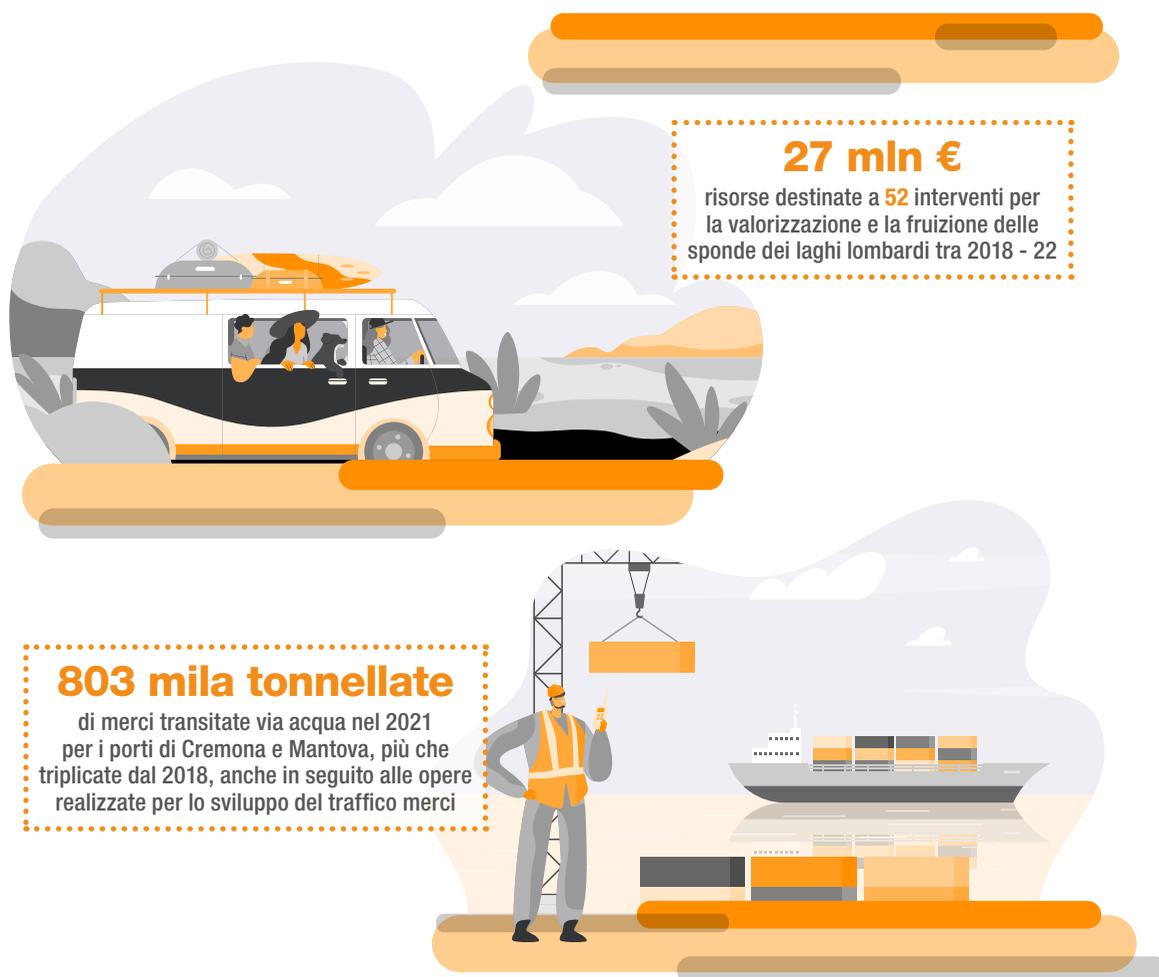
circa di sponde dei Navigli riqualificate tra 2018 - 22 con uno stanziamento di risorse pari a **12,1 mln €**

27 mln €

risorse destinate a **52** interventi per la valorizzazione e la fruizione delle sponde dei laghi lombardi tra 2018 - 22

803 mila tonnellate

di merci transitate via acqua nel 2021 per i porti di Cremona e Mantova, più che triplicate dal 2018, anche in seguito alle opere realizzate per lo sviluppo del traffico merci



Mobilità sostenibile e intermodalità

I NOSTRI IMPEGNI

- Sviluppare il trasporto intermodale delle merci e la logistica via ferro e via acqua
- Incentivare la mobilità a basso impatto ambientale e la Smart mobility
- Sostenere la mobilità ciclistica e le ciclovie di interesse nazionale
- Aggiornare il Piano Regionale della Mobilità Ciclistica
- Attuare e aggiornare il Programma Regionale della Mobilità e dei Trasporti

RISULTATI IN EVIDENZA

+ 80 mila

unità di trasporto intermodale all'anno
l'aumento della capacità dei terminal
intermodali lombardi tra 2018 - 22



40

operatori di trasporto intermodale
beneficiari della Dote Merci
Ferroviaria, con erogazione di

2,4 mln €

tra 2019 - 22, per incentivare il
trasporto merci su ferro



19 mln € circa

stanziati tra 2021-22 per
realizzare infrastrutture per la
ricarica di veicoli elettrici

Oltre 22.000

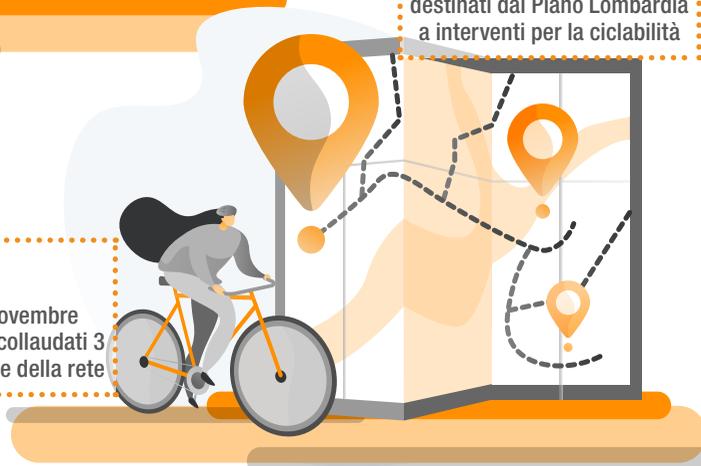
veicoli ad alimentazione
100% elettrica immatricolati
tra 2018 - 21, più che
raddoppiati tra 2020 e 2021

99,7 mln €

destinati dal Piano Lombardia
a interventi per la ciclabilità

122 km

nuova rete ciclabile realizzata tra 2018 e novembre
2022. A dicembre 2022 sono stati conclusi e collaudati 3
ulteriori interventi che aumentano l'estensione della rete



Manutenzione e sviluppo delle reti e delle infrastrutture

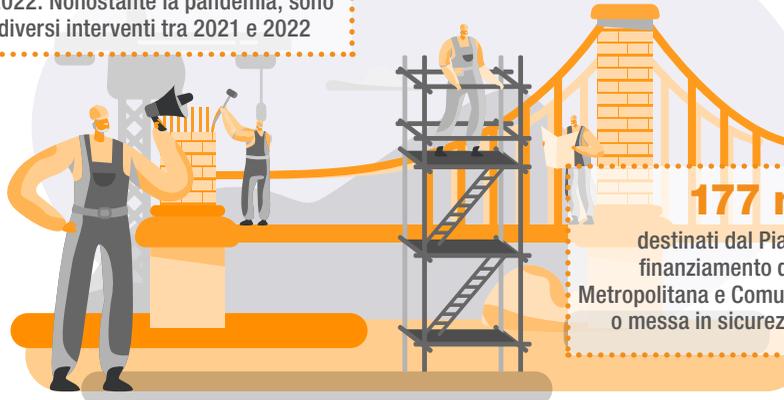
I NOSTRI IMPEGNI

- Avviare, proseguire e completare le opere stradali e autostradali
- Assicurare manutenzione e riqualificazione della rete stradale di interesse regionale
- Incrementare la banda larga e ultra larga

RISULTATI IN EVIDENZA

47,4 km

di rete stradale nuova, potenziata e riqualificata dal 2018 a novembre 2022. Nonostante la pandemia, sono stati completati diversi interventi tra 2021 e 2022



177 mln €

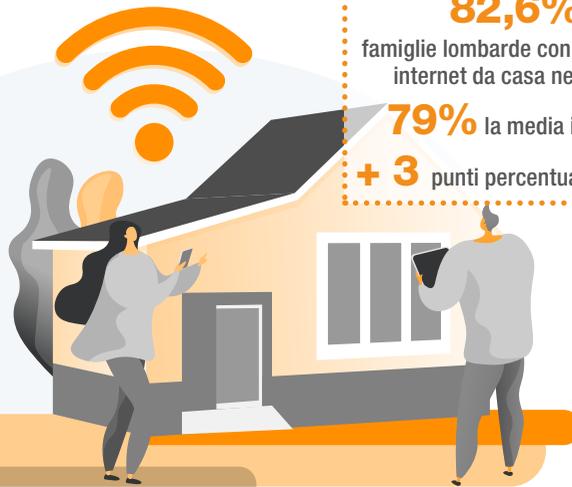
destinati dal Piano Lombardia al finanziamento di Province, Città Metropolitana e Comuni per la manutenzione o messa in sicurezza di strade e ponti

82,6%

famiglie lombarde con accesso a internet da casa nel 2020,

79% la media italiana,

+ 3 punti percentuali dal 2018



+879.500

unità immobiliari raggiunte dalla Banda Ultra Larga tra 2018-22, di cui **387.000** collegate nel 2022

SFIDE APERTE



- **Completamento** dell'autostrada Pedemontana nella tratta tra Lentate sul Seveso a Vimercate

Protezione civile e difesa del suolo

I NOSTRI IMPEGNI

- **Sviluppare strumenti di conoscenza e monitoraggio del territorio**
- **Sviluppare e migliorare i sistemi di allertamento e la gestione delle emergenze**
- **Migliorare e prevenire le situazioni a rischio geologico, idrogeologico, valanghivo e la protezione delle infrastrutture critiche**
- **Sostenere gli Enti Locali a seguito di calamità naturali**
- **Pianificare l'assetto geologico, idrogeologico e sismico**
- **Intervenire per la difesa del suolo e la mitigazione del rischio idrogeologico**
- **Migliorare la sicurezza e ridurre l'impatto ambientale nella gestione di dighe e bacini**
- **Promuovere e gestire gli interventi di bonifica dei siti inquinati**
- **Eseguire una ricognizione sullo stato delle opere di regimazione idraulica**
- **Sviluppare e attuare la pianificazione di Protezione Civile regionale e locale**
- **Potenziare il sistema di volontariato di Protezione Civile**
- **Investire sull'anti Incendio Boschivo con azioni di previsione, prevenzione e contrasto**
- **Diffondere la cultura della Protezione Civile**
- **Prevenire il rischio sismico**
- **Aumentare la vigilanza sismica su opere e costruzioni**
- **Prevenire le esondazioni nei centri abitati**
- **Completare la ricostruzione a seguito degli eventi sismici del 20 e 29 maggio 2012**

RISULTATI IN EVIDENZA

30 mln € circa

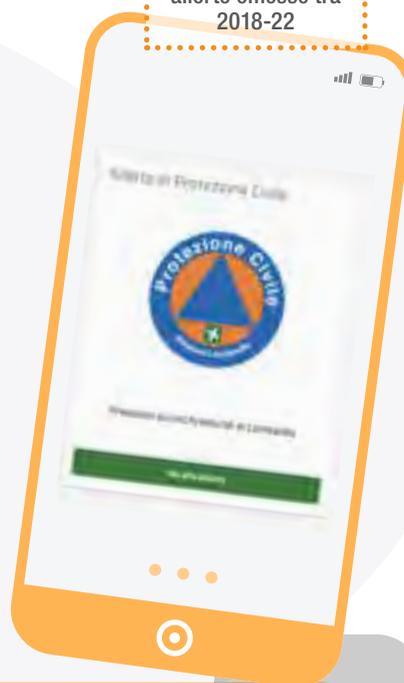
stanziati tra 2018 – 22 per il rinnovo di mezzi e dotazioni e il potenziamento di centri logistici e colonne mobili

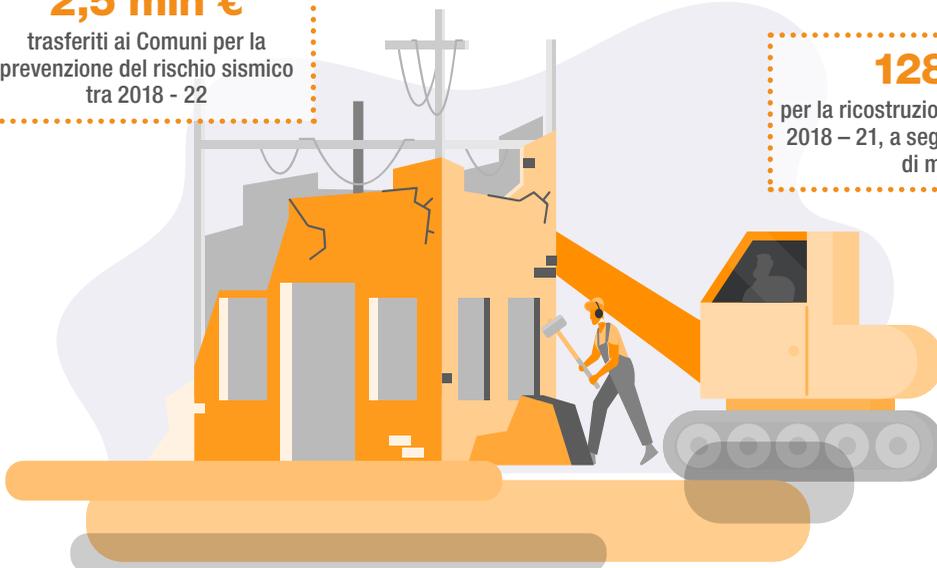
1.036

allerte emesse tra 2018-22

1 mln

download dell'app AllertaLOM realizzata per segnalare le allerte di Protezione Civile e utilizzata nel periodo Covid come strumento di monitoraggio della diffusione del virus



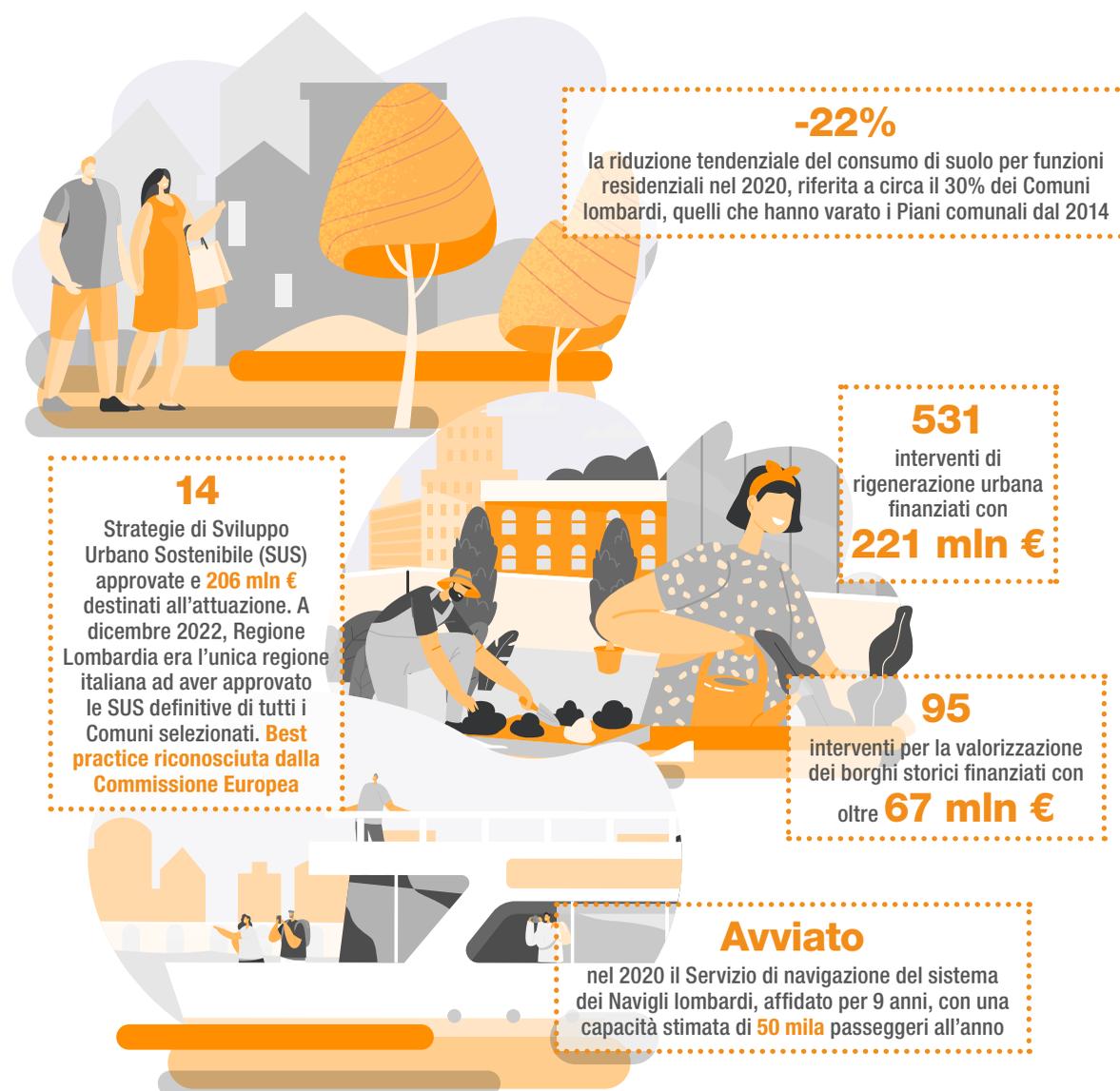


Utilizzo e salvaguardia del territorio

I NOSTRI IMPEGNI

- Aggiornare la Legge di Governo del Territorio
- Contenere il consumo di suolo e promuovere la rigenerazione urbana
- Favorire la riqualificazione urbana e territoriale
- Dare attuazione ai Piani Territoriali di Area Vasta

RISULTATI IN EVIDENZA



SFIDE APERTE



- **Raggiungimento** dell'obiettivo di occupazione netta di terreno pari a zero entro il 2050, rispettando il target intermedio fissato dal Piano Territoriale Regionale al 2025

Montagna

I NOSTRI IMPEGNI

- Rendere più attrattivi e sostenibili i territori delle aree interne
- Contrastare lo spopolamento delle aree montane
- Definire e realizzare strategie integrate per l'attrattività della montagna

RISULTATI IN EVIDENZA

81 mln €

destinati alle **4** Aree Interne individuate nella programmazione 2014 – 20

196 mln €

destinati alla Nuova Strategia Aree Interne che individua **14** Aree che comprendono **488** Comuni e **1,17 mln** di abitanti, pari al **12%** della popolazione lombarda

157,4 mln €

finanziati in 7 anni nell'ambito del programma Interreg Italia – Svizzera

95 mln €

destinati ai **5** Patti territoriali con Aprica, Borno, Montecampione, Maniva e Valle di Scalve

41,5 mln €

destinati alle comunità montane tra 2018 - 21

Oltre 122 mln €

per la nuova programmazione del Fondo Comuni Confinanti 2019 - 26, estesa per coprire il finanziamento di progetti strategici per le Olimpiadi Invernali 2026

10 mln €

destinati nel 2020 per la riqualificazione e l'accessibilità del Parco e del passo dello Stelvio

14 mln €

destinati alla nuova Strategia per lo Sviluppo delle Valli Prealpine, per progetti di sostenibilità e resilienza

SFIDE APERTE



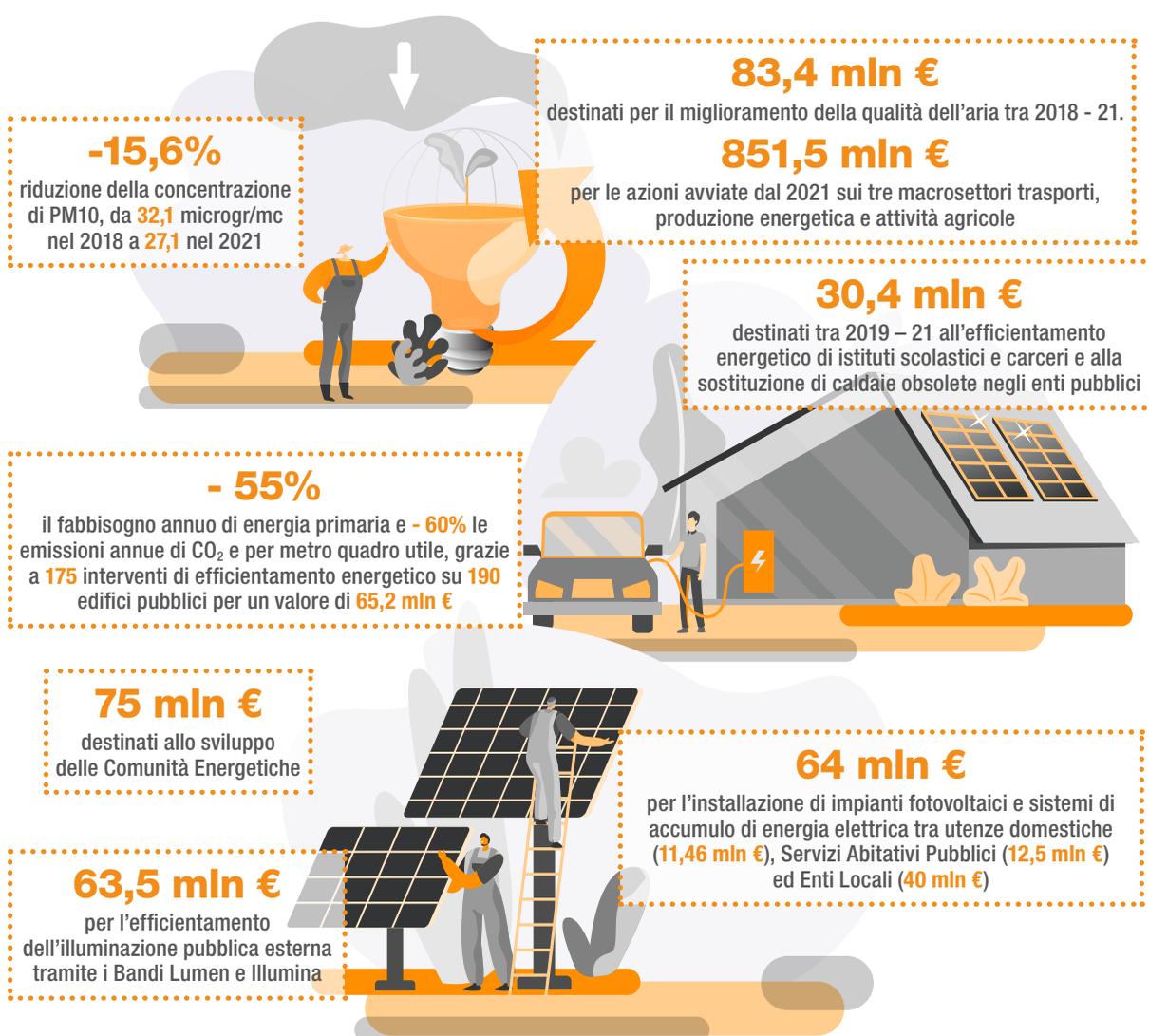
- **Promozione** dell'attrattività e dello sviluppo economico e sociale del Parco dello Stelvio, nel rispetto della biodiversità e contrastando lo spopolamento dell'area

Energia ed emissioni

I NOSTRI IMPEGNI

- Migliorare la qualità dell'aria
- Mitigare le emissioni inquinanti e promuovere l'adattamento ai cambiamenti climatici
- Migliorare l'efficiamento energetico degli edifici pubblici
- Promuovere l'autoconsumo di energia elettrica prodotta dagli impianti fotovoltaici
- Incrementare l'efficienza energetica delle imprese
- Efficiantare l'illuminazione pubblica esterna

RISULTATI IN EVIDENZA



SFIDE APERTE



- **Potenziamento** delle misure per il miglioramento della qualità dell'aria, in particolare nei settori a maggiore impatto ambientale, conciliando la riduzione delle emissioni con lo sviluppo economico.
- **Sviluppo** delle Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) per favorire il raggiungimento dell'autonomia energetica e della neutralità carbonica.

Acqua – patrimonio demaniale

I NOSTRI IMPEGNI

- Regolarizzare le concessioni di derivazione d'acqua pubblica e destinare i canoni alla tutela della risorsa idrica
- Gestire il demanio idrico e la sicurezza degli invasi
- Prevenire la contaminazione delle acque
- Tutelare le acque e proteggere gli ecosistemi acquatici
- Aggiornare i contratti di Fiume e approvare i progetti Strategici di Sottobacino fluviale

RISULTATI IN EVIDENZA

72,4%

lagni e fiumi dei **733** corpi idrici monitorati hanno raggiunto nel 2020 la classe di qualità buona e **38,7%** almeno buona, con un aumento della fruibilità e migliori condizioni degli ecosistemi acquatici

40 mln €

destinati a **100** interventi su laghi e biodiversità, di recupero delle sponde, disinquinamento delle acque e battelli

Approvata

la Legge Regionale 5/2020 che disciplina l'assegnazione delle concessioni delle Grandi Derivazioni Idroelettriche

27 mln €

stima dei trasferimenti aggiuntivi destinati ogni anno ai territori con grandi derivazioni idroelettriche, grazie alla nuova quota variabile del canone, legata ai proventi della vendita dell'energia elettrica prodotta. Le risorse riconosciute ai Comuni possono essere assegnate a RSA, impianti ed edifici pubblici, famiglie residenti

SFIDE APERTE



- Attuazione del nuovo assetto concorrenziale delle Grandi derivazioni idroelettriche

Biodiversità e qualità paesaggistica

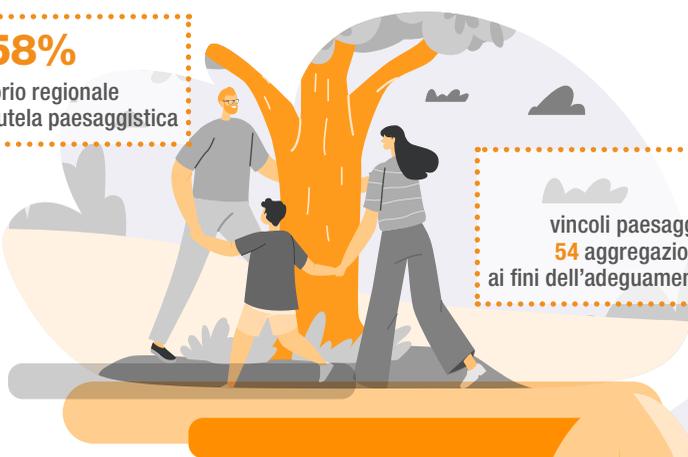
I NOSTRI IMPEGNI

- Revisionare la componente paesaggistica del Piano Territoriale Regionale
- Valorizzare il capitale naturale e salvaguardare la biodiversità
- Promuovere la qualità paesaggistica e la cultura del paesaggio
- Promuovere e sviluppare i siti Natura 2000
- Pianificare, tutelare e valorizzare le aree protette

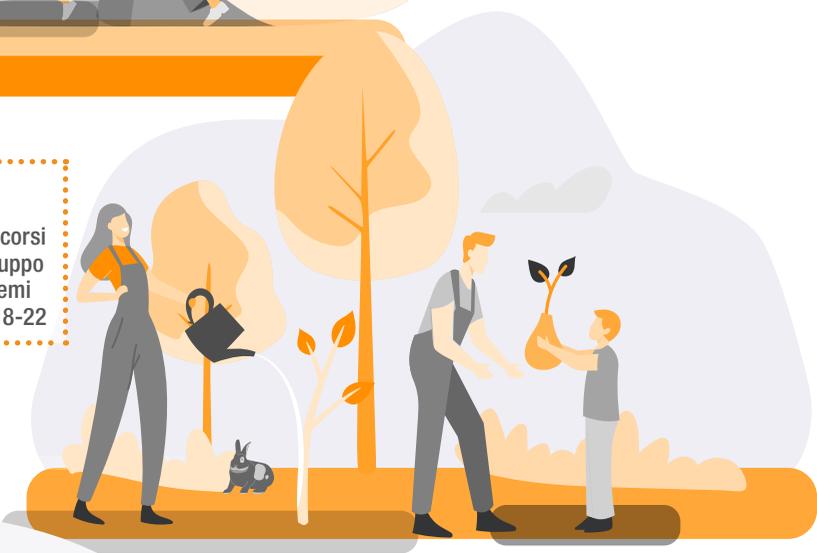
RISULTATI IN EVIDENZA

58%
territorio regionale
soggetto a tutela paesaggistica

887
vincoli paesaggistici verificati e organizzati in
54 aggregazioni geografiche e **7** tipologiche,
ai fini dell'adeguamento del Piano Paesaggistico Regionale



25.614
operatori coinvolti in percorsi
di formazione per lo sviluppo
delle competenze sui temi
della biodiversità tra 2018-22



+659 ettari
di nuove
aree protette regionali
tra 2018 – 22

80 mln €
erogati agli enti gestori
nell'arco della legislatura



3
nuove Leggi Regionali volte ad aggregare
e semplificare la gestione

PROGETTI IN PRIMO PIANO

STRATEGIA REGIONALE AREE INTERNE

Regione Lombardia ha individuato 14 Aree Interne, caratterizzate da isolamento geografico, calo demografico e bassi livelli nell'offerta di servizi essenziali di cittadinanza, con l'obiettivo di favorire una loro rivitalizzazione, al fine di aumentarne l'attrattività e fermare il processo di progressivo spopolamento, puntando ad un'economia di valorizzazione locale



14

aree interne individuate dalla nuova Strategia

196 mln €

risorse dedicate dalla nuova Strategia

13

incontri istituzionali nell'ambito del tour Lombardia autentica per consolidare e costruire le politiche strategiche con le comunità locali e i piccoli Comuni

DISSESTO IDROGEOLOGICO: CONOSCERE PER PREVENIRE E PROTEGGERE, GESTIRE LE EMERGENZE E RICOSTRUIRE

Con l'obiettivo di prevenire e gestire le emergenze e i danni derivanti dai dissesti idrogeologici e rendere più sicuro e resiliente il territorio regionale Regione Lombardia ha dato attuazione a numerosi piani e programmi di prevenzione e difesa del suolo



168,75 mln €

per il superamento delle emergenze legate alle calamità di ottobre 2018 e di giugno/agosto 2019

73,3 mln €

risorse statali destinate a 57 interventi del Programma ministeriale 2019, 2020 e 2021

138 mln €

risorse regionali destinate dal Piano Lombardia a 204 interventi per la difesa del suolo e la mitigazione dei rischi idrogeologici. A questi si aggiungono 180 mln € per altri 196 interventi del Piano Lombardia 2022



Scopri di più su Lombardia, infatti

06

Semplificazione ed efficienza

Una Regione che funziona:
digitalizzazione, comunicazione
e trasparenza

- ✓ Programmazione e gestione delle risorse
- ✓ Autonomia
- ✓ Razionalizzazione ed efficienza della gestione
- ✓ Semplificazione e trasformazione digitale
- ✓ La Lombardia in Europa e nel mondo
- ✓ Trasparenza e comunicazione

IN QUESTA SINTESI TROVI:

I NOSTRI IMPEGNI

▷ OBIETTIVI

▷ AZIONI

RISULTATI IN EVIDENZA

SFIDE APERTE

PROGETTI IN PRIMO PIANO



Scopri tutti i contenuti
su Lombardia, in fatti



Programmazione e gestione delle risorse

I NOSTRI IMPEGNI

- Rilanciare la competitività dei territori: la programmazione negoziata regionale
- Consolidare l'attrattività del Sistema Lombardo grazie alla programmazione europea 2021 – 2027
- Presidiare i negoziati europei sulla riforma della Politica Agricola Comune (PAC)
- Dare attuazione in modo efficace al Programma di Sviluppo Rurale (PSR)

RISULTATI IN EVIDENZA

3,5 mld €

destinati alla Lombardia dalla nuova programmazione europea 2021–27, + 1,6 mld € rispetto alla programmazione 2014–20

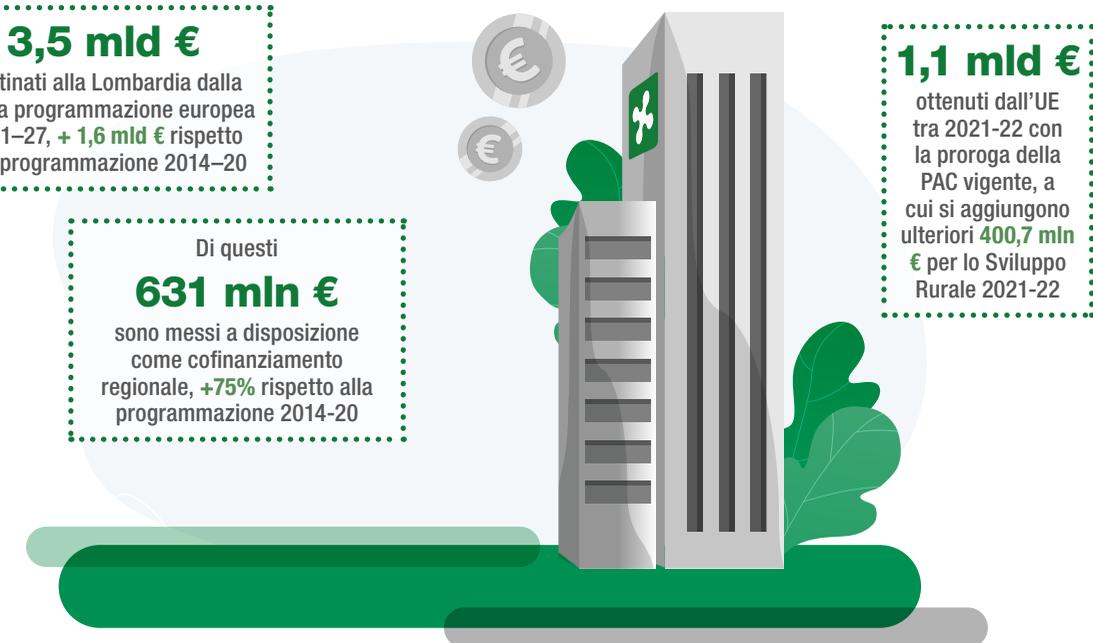
Di questi

631 mln €

sono messi a disposizione come cofinanziamento regionale, +75% rispetto alla programmazione 2014-20

1,1 mld €

ottenuti dall'UE tra 2021-22 con la proroga della PAC vigente, a cui si aggiungono ulteriori 400,7 mln € per lo Sviluppo Rurale 2021-22



11.500

imprese agricole in media all'anno aderenti alle misure PSR rese più semplici e digitali

777 mln €

erogati nel periodo 2018–22 sul Programma di Sviluppo Rurale 2014-22

834,5 mln €

ottenuti dall'UE per il Programma di Sviluppo Rurale 2023-27



Autonomia

I NOSTRI IMPEGNI

- Aprire una nuova stagione costituente, per una vera autonomia

RISULTATI IN EVIDENZA

Approvata

nel 2020 la Legge Regionale sulle derivazioni idroelettriche (l.r. 20/20), che coglie tutte le opportunità offerte dalla normativa nazionale



SFIDE APERTE



- **Ottenimento** di maggiori forme di autonomia in base all'art. 116 della Costituzione

Razionalizzazione ed efficienza della gestione

I NOSTRI IMPEGNI

- Riorganizzare e razionalizzare gli Enti dipendenti e le società partecipate regionali
- Rispettare i tempi di pagamento delle fatture
- Sostenere gli investimenti
- Ridurre la pressione fiscale
- Ottimizzare la gestione del patrimonio regionale

RISULTATI IN EVIDENZA

15

giorni di anticipo rispetto alla scadenza contrattuale per il pagamento delle fatture ordinarie e in ambito sanitario nel 2022, - 3 giorni dal 2018

+24%

aumento del valore delle gare pubbliche dal 2018, da 9.466 mln € a 11.711 mln €, a seguito della costituzione della Centrale Unica di Committenza

+ 15%

gare aggiudicate

+ 17%

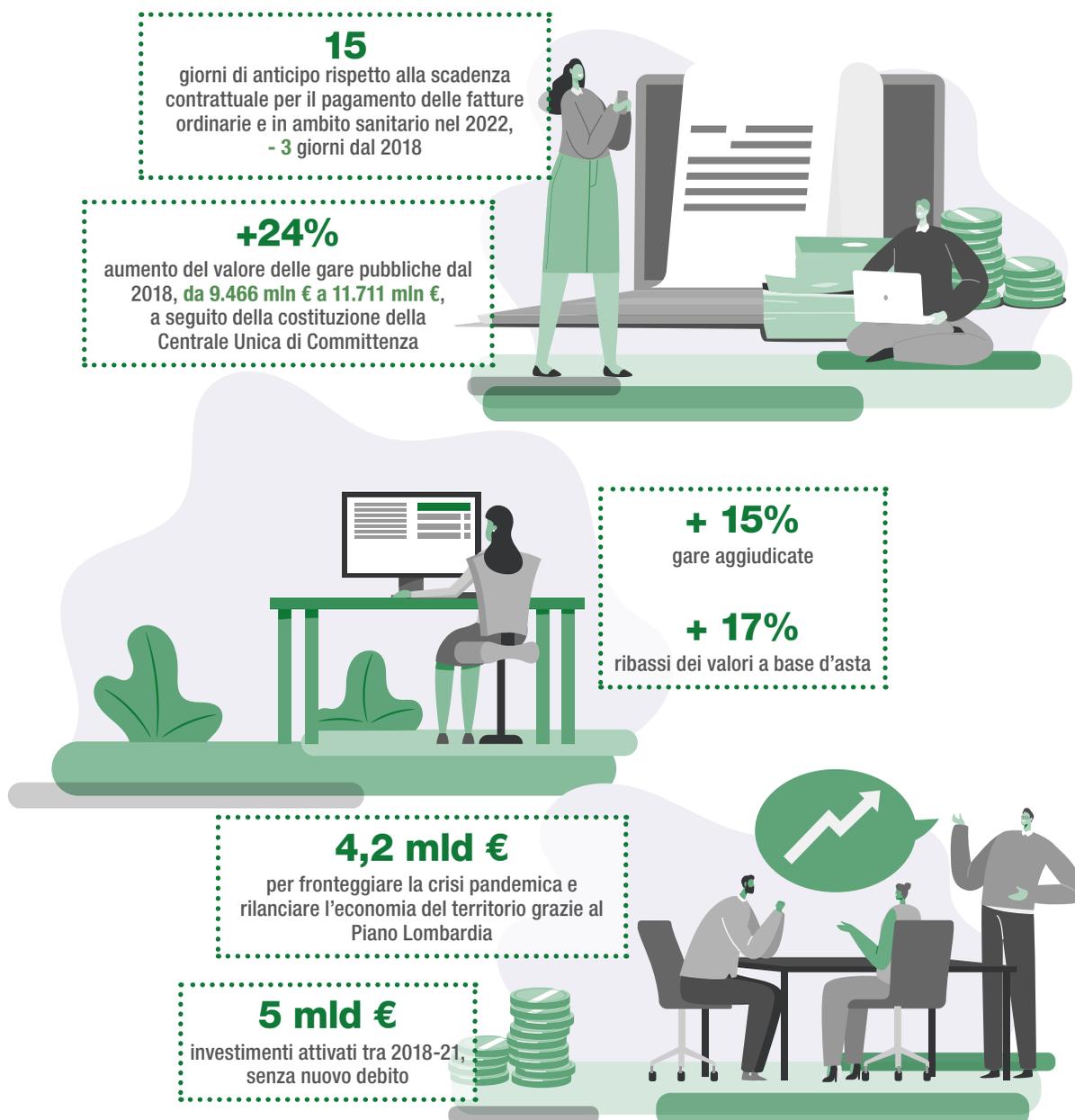
ribassi dei valori a base d'asta

4,2 mld €

per fronteggiare la crisi pandemica e rilanciare l'economia del territorio grazie al Piano Lombardia

5 mld €

investimenti attivati tra 2018-21, senza nuovo debito

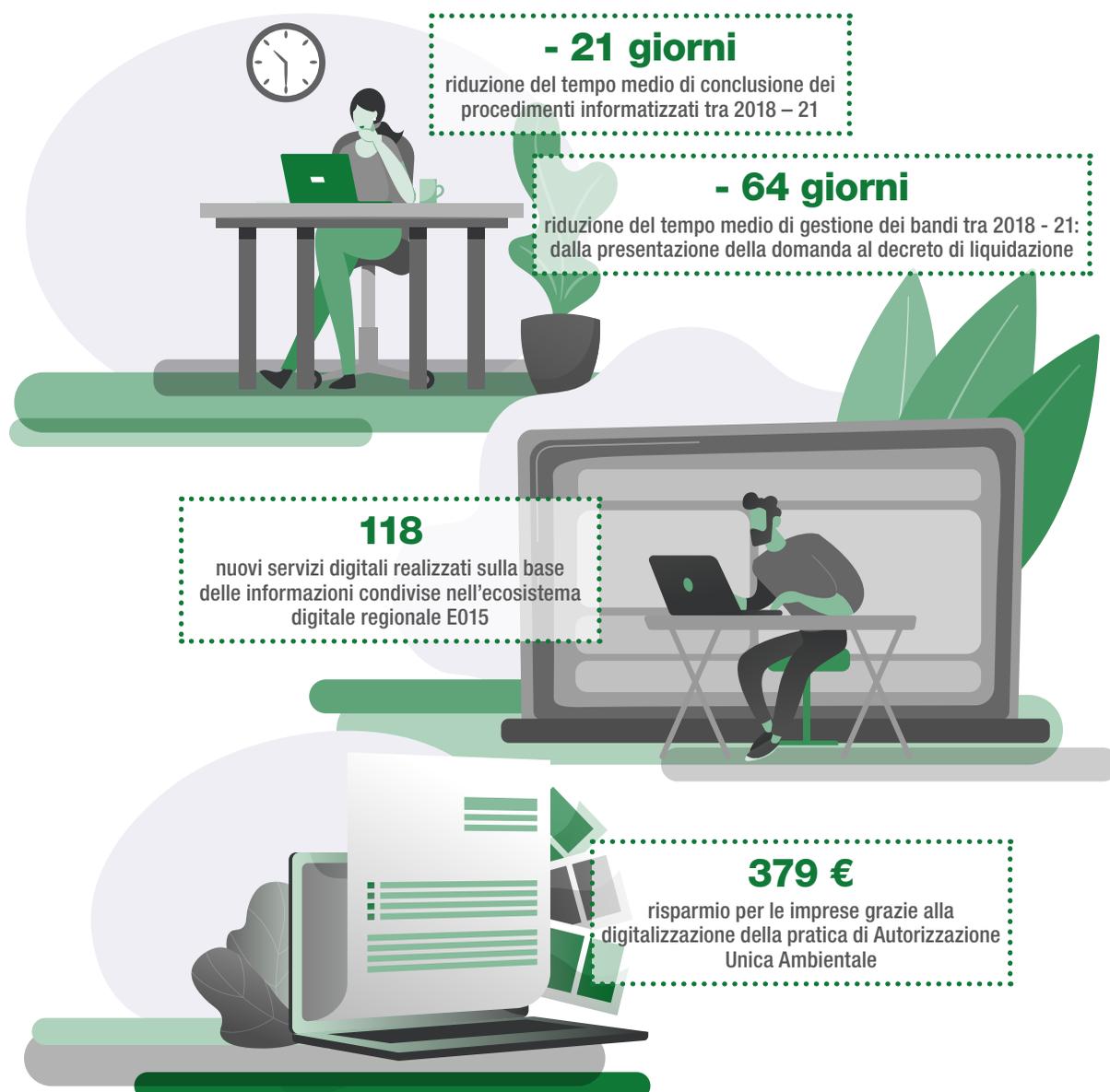


Semplificazione e trasformazione digitale

I NOSTRI IMPEGNI

- Ottimizzare la gestione dei dati, rinforzare l'interoperabilità dei sistemi e la sicurezza delle informazioni
- Sviluppare l'ecosistema digitale E015 e nuovi servizi digitali
- Dare attuazione al Programma Strategico per la Semplificazione e la Trasformazione Digitale Lombarda
- Semplificare la normativa regionale
- Semplificare i procedimenti autorizzativi, sviluppare i sistemi informativi e razionalizzare le attività di controllo in materia ambientale

RISULTATI IN EVIDENZA



La Lombardia in Europa e nel mondo

I NOSTRI IMPEGNI

- Consolidare le relazioni internazionali
- Supportare il miglioramento delle condizioni economiche e sociali nei Paesi in via di sviluppo
- Rafforzare e promuovere la cooperazione territoriale europea, in particolare nelle zone transfrontaliere
- Consolidare le relazioni con le Istituzioni Europee per la tutela dei cittadini e delle produzioni lombarde

RISULTATI IN EVIDENZA

Oltre 25

missioni internazionali
tra 2018-22

Oltre 350

incontri istituzionali con rappresentanze
diplomatiche estere

18

progetti di emergenza
sostenuti per un totale di
2,1 mln € tra 2018-22

500 mila €

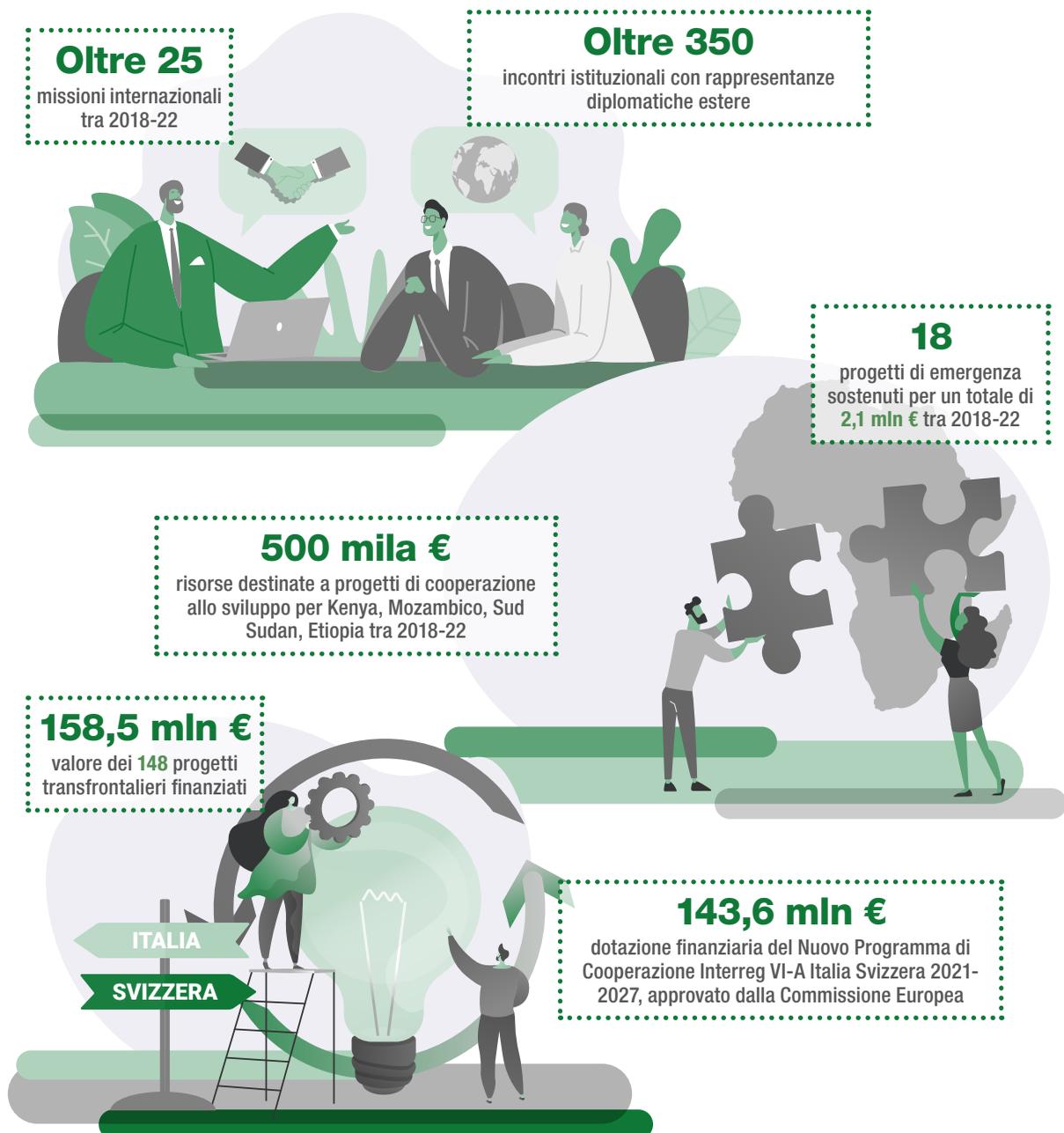
risorse destinate a progetti di cooperazione
allo sviluppo per Kenya, Mozambico, Sud
Sudan, Etiopia tra 2018-22

158,5 mln €

valore dei 148 progetti
transfrontalieri finanziati

143,6 mln €

dotazione finanziaria del Nuovo Programma di
Cooperazione Interreg VI-A Italia Svizzera 2021-
2027, approvato dalla Commissione Europea



Trasparenza e comunicazione

I NOSTRI IMPEGNI

- Migliorare il sistema di prevenzione della corruzione e della trasparenza
- Razionalizzare gli organismi di controllo e potenziare i controlli manageriali
- Potenziare la comunicazione istituzionale per favorire la conoscenza delle politiche regionali e l'accesso a servizi e opportunità

RISULTATI IN EVIDENZA

6

relazioni prodotte dall'avvio dell'Organismo Regionale per le Attività di Controllo ORAC, con raccomandazioni per il miglioramento e l'efficiamento amministrativo



Oltre 24,8 mln

visite al portale di Regione Lombardia nel 2022, + 46% l'incremento medio rispetto al periodo pre-Covid (2019)

+85%

aumento dei contatti gestiti dal Contact Center tra 2019-21, per le molteplici richieste legate all'andamento della pandemia e alla campagna vaccinale



-58%

emissioni di CO₂ prodotte per la navigazione del sistema dei portali regionali tra 2021-22, grazie al progetto di sostenibilità digitale

PROGETTI IN PRIMO PIANO

UN FISCO VICINO AI CITTADINI: ESENZIONE E RIDUZIONE TASSA AUTO E IRSP

Migliorare il rapporto con i contribuenti, premiando i contribuenti virtuosi con la riduzione della pressione fiscale e facilitando le attività di impresa finalizzate al rilancio e all'attrattività del territorio



2,1 mln circa

cittadini lombardi che, a dicembre 2022, hanno attivato la domiciliazione del pagamento della tassa auto, beneficiando della riduzione del 15% sul pagamento

Zero IRAP

per le nuove imprese commerciali nei centri storici e, in via sperimentale, per lo sviluppo di attività d'impresa negli ambiti di rigenerazione urbana e territoriale

Introdotta

nel 2022, la dichiarazione annuale precompilata dell'ecotassa con una semplificazione degli adempimenti per le imprese

EFFICIENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEI COSTI DEL SISTEMA REGIONALE

Conseguire maggiori livelli di efficienza ed economicità di enti dipendenti e società partecipate, anche tramite la costituzione di una Centrale Unica di Committenza regionale



+24%

aumento del valore delle gare pubbliche dal 2018, che passa **da 9.466 mln € a 11.711 mln €**, a seguito della costituzione della Centrale Unica di Committenza, **+ 15%** le gare aggiudicate e **+ 17%** i ribassi dei valori a base d'asta

-11%

riduzione del numero dei dipendenti di Aria, con un risparmio del **5% dei costi** per il personale, che passano **da 42 mln € a 40 mln €**
-68% risparmio sui costi relativi ad amministratori e sindaci, che passano **da 489 mila a 158 mila €**

-18%

riduzione delle spese per la gestione delle sedi dal 2018, **da 2 mln € a 1,7 mln €**



Scopri di più su Lombardia, infatti



La gestione dell'emergenza Covid-19

Il 20 febbraio 2020 è stato segnalato in Lombardia il "paziente 1", ricoverato nell'ospedale di Codogno.

Da quel momento Regione Lombardia - la prima

Regione europea ad essere colpita dal virus - ha dovuto mettere in campo molteplici misure con priorità diverse, a seconda della fase e dell'andamento della pandemia:

2020 da febbraio	Fase 1 contenimento della diffusione del virus, incremento della sorveglianza epidemiologica e adozione di misure di prevenzione Allestite, col supporto di soggetti esterni, 4 nuove strutture temporanee: Ospedale in Fiera a Milano, Presidio Ospedaliero Fiera Bergamo e Ospedali da Campo di Crema e Cremona
2020 da maggio	Fase 2 recupero delle prestazioni rimandate o non erogate nella prima fase dell'epidemia, per assicurare l'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA)
2020 dall'autunno	Fase 3 ripresa della risposta ai normali bisogni di salute della popolazione e tenuta del sistema sanitario durante i nuovi picchi epidemici
2021 da gennaio	Fase 4 campagna di vaccinazione massiva della popolazione regionale. Nei momenti di massima richiesta si è arrivati a 100.000 somministrazioni giornaliere
2022 da marzo	Fase 5 progressivo allentamento delle misure di mitigazione della pandemia e avvio di un'azione di ottimizzazione delle risorse umane del settore ospedaliero per la ripresa della normale funzionalità del sistema sanitario.

La risposta della Regione

Oltre 44 mln

tamponi effettuati dalle strutture del Sistema Sanitario Regionale

Oltre 4 mln

casi e **oltre 16 mln** contatti tracciati dai Dipartimenti di prevenzione

Oltre 116.000

casi genotipizzati o sequenziati per la ricerca di varianti

Oltre 1.800

posti di terapia intensiva attivati a marzo e aprile 2020, **raddoppiati** rispetto alla situazione pre-Covid

212

posti letto di terapia intensiva e 92 posti di area medica attivati nelle 4 strutture ospedaliere temporanee

+4.000

aumento del personale sanitario nel periodo di picco emergenziale, a marzo 2020

Oltre 25 mln

dosi di vaccino anti Covid-19 somministrate a fine dicembre 2022, raggiungendo il **90%** della popolazione over 12 con ciclo vaccinale completo

+1,6 anni

la speranza di vita alla nascita tra 2020-21, grazie ai vaccini e all'attenuarsi dell'epidemia. Nel 2020 il Covid-19 aveva riportato il dato ai livelli del 2008

4 mld €

programmati per investimenti per rinnovare le strutture sanitarie e il patrimonio tecnologico per il periodo 2021-28, già in attuazione

Fonte di tutti i dati: Regione Lombardia, ad eccezione dell'indicatore sulla speranza di vita alla nascita (Istat)

Considerata la progressione esponenziale dell'epidemia, si è ritenuta indispensabile una riorganizzazione delle attività sanitarie:

- le risorse tecnologiche ed umane sono state ottimizzate nell'assistenza dei pazienti COVID-19 più critici, tramite strutture temporanee e molteplici strutture ospedaliere pubbliche e private dedicate,
- le attività mediche di alta specialità o rivolte al trattamento non procrastinabile di specifiche patologie non Covid sono state

indirizzate verso centri ospedalieri *hub* della regione, per ridurre al minimo possibile i ritardi nel trattamento delle patologie più gravi.

Al fine di potenziare le attività sul territorio e diminuire il più possibile la pressione sugli ospedali, sono state poi attivate le Unità Speciali di Continuità Assistenziale (USCA) per la gestione dei pazienti al domicilio e implementate le attività di telemonitoraggio.



La gestione dell'emergenza Covid-19

La campagna vaccinale

A partire dai primi giorni del 2021, ha preso avvio la campagna di vaccinazione massiva della popolazione, che - grazie al coinvolgimento di ATS, Hub vaccinali, ASST, Medici di Medicina Generale e Farmacie e il supporto della Protezione Civile e del mondo del volontariato - è stata condotta in modo tempestivo e omogeneo in tutti i territori della Regione.

Grazie all'efficiente gestione della rete integrata di centri di somministrazione, la Lombardia è la prima regione per numero di dosi somministrate ed è stata la prima a raggiungere e superare oltre il 90% della popolazione con più di 12 anni con vaccinazione completa.

A novembre 2022 ha completato il ciclo

vaccinale anche il 41% della popolazione compresa tra i 5 e gli 11 anni e si è avviata la campagna per la somministrazione della quarta dose agli over 12 e della quinta dose per gli over 60.

Al mitigarsi dell'emergenza sanitaria Regione Lombardia ha adottato una serie di provvedimenti per riorganizzare il Sistema Sanitario Regionale: la LR 22/2021 per rafforzare il sistema sanitario e sociosanitario tramite i presidi territoriali (Case di Comunità e Ospedali di Comunità), l'assistenza domiciliare, la telemedicina e l'integrazione dei servizi sociosanitari, il Piano regionale di Prevenzione 2021-2025, il Piano Pandemico Influenzale 2021-23, il Piano per ridurre le liste d'attesa.

Il contributo della Protezione civile

La Protezione Civile, è stata coinvolta fin dai primi giorni nelle attività di gestione dell'emergenza a livello regionale e locale, in sinergia con il Sistema Sanitario Regionale. A livello nazionale, il raccordo con i Ministeri competenti e con il Dipartimento Nazionale

della Protezione Civile è stato assicurato tramite il Comitato Operativo di Protezione Civile. La struttura regionale di Protezione Civile ha svolto il fondamentale ruolo di supporto organizzativo e logistico, rispetto alle attività da gestire sul territorio.

Più di 30 mln

mascherine consegnate nel corso dell'emergenza

Quasi 500 mila

giornate / uomo di presenza sul territorio per tutta la durata dell'emergenza

3 mila

volontari attivi in media al giorno nel picco dell'emergenza

Oltre 800

volontari in media al giorno tra marzo-luglio 2021 per l'avvio della campagna vaccinale





Regione
Lombardia